

地方独立行政法人静岡市立静岡病院

第2期中期目標期間業務実績（見込）に関する評価書

令和4年8月

静岡市

目 次

はじめに	1
I 全体評価	2
1 評価結果	
2 評価理由	
3 小項目の評価結果	
(1) 集計結果	
(2) 小項目評価一覧	
II 小項目ごとの業務実績及び評価	4
第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	
1 静岡病院が担うべき医療	4
(1) 地域の特性に配慮した医療の確立と提供	
(2) 救急医療	
(3) 感染症医療	
(4) 周産期医療・小児医療	
(5) 災害時医療	
(6) 高度医療・専門医療	
2 地域の医療機関等との機能分化及び連携強化	11
(1) 地域における診療機能と役割	
(2) 行政機関、在宅医療・介護との連携強化	
3 市民・患者の視点に立った医療サービスの提供	14
(1) 患者中心の医療の提供	
(2) 市民への情報発信と公益に資する取組	
(3) 患者ニーズの把握及び迅速な対応	
(4) 接遇に対する職員の意識向上	
4 組織力を生かした診療体制	19
(1) 部門を超えた連携の強化	
(2) チーム医療	
5 安心・安全な医療の提供	21
(1) 医療安全対策	
(2) 法令・行動規範の遵守（コンプライアンス）の徹底	
第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	
1 業務運営体制の構築	23
(1) 効率的な業務運営の実現	
(2) 組織的な業務改善の取組	
(3) 市民との協働による病院運営の実施	
2 優れた人材の確保・育成	26
(1) 医療従事者の確保	
(2) 教育・研修への取組	
3 新たな働き方の実現を目指した職場環境の整備	28
(1) 働き方改革への取組	
(2) やりがいを引き出す人事・給与制度の整備	

第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	30
1 健全経営の維持	30
(1) 経営基盤の確立	
(2) 収入の確保	
(3) 費用の節減	
第5 その他業務運営に関する重要事項に係る目標を達成するためとるべき措置	33
1 計画に基づいた効率的・効果的な投資	33
(1) 計画に基づいた効率的・効果的な投資	
用語解説	34
条例規則等	37
○ 静岡市地方独立行政法人静岡市立静岡病院評価委員会条例	
○ 静岡市地方独立行政法人静岡市立静岡病院の業務運営等に関する規則	
○ 地方独立行政法人静岡市立静岡病院の業務の実績等に関する評価に係る基本方針	
○ 地方独立行政法人静岡市立静岡病院の中期目標期間見込評価に係る実施要領	

はじめに

静岡市は、地方独立行政法人法第 28 条の規定に基づき、第 2 期中期計画（計画期間：令和元年度から令和 4 年度までの 4 年間）の実施状況を確認するため、第 2 期中期目標の期間の終了時に見込まれる第 2 期中期目標期間の地方独立行政法人静岡市立静岡病院の業務の実績の全体について総合的な評価を実施した。

評価に際しては、地方独立行政法人法第 28 条第 4 項の規定に基づき、地方独立行政法人静岡市立静岡病院評価委員会の意見を踏まえ、評価を行った。

なお、評価は、静岡市が定めた地方独立行政法人静岡市立静岡病院の業務の実績等に関する評価に係る基本方針及び地方独立行政法人静岡市立静岡病院の中期目標期間見込評価に係る実施要領に基づき、実施している。

○地方独立行政法人静岡市立静岡病院評価委員会 委員名簿

役 職	氏 名	備 考
委員長	藤本 健太郎	静岡県立大学経営情報学部 教授
	青山 武	島田市立総合医療センター 病院事業管理者
	久朗津 尚代	市民委員
職務代理人	杉原 賢一	公認会計士・税理士
	福地 康紀	一般社団法人静岡市静岡医師会 会長
	望月 篤	一般社団法人静岡市清水医師会 会長

○評価の実施方法

中期目標期間見込評価は、「①項目別評価」と「②全体評価」により行う。

①項目別評価

地方独立行政法人静岡市立静岡病院（以下「法人」という。）は、病院の実績が分かるように、小項目ごとに自己点検・自己評価を行う。

市長は、当該中期目標期間中に行った年度評価も踏まえ、中期計画の実施状況を確認、分析し、小項目ごとに評価する。

法人の自己評価、市の評価は、下記の「S」～「C」の 4 段階で評価する。

「S」：当該法人の業績向上努力により、中期目標の期間の終了時に見込まれる中期計画の実施状況が所期の目標を上回る成果が得られていると認められる。

「A」：中期目標の期間の終了時に見込まれる中期計画の実施状況が所期の目標をおおむね達成していると認められる。

「B」：中期目標の期間の終了時に見込まれる中期計画の実施状況が所期の目標を下回っており、必要に応じて、改善を求める。

「C」：中期目標の期間の終了時に見込まれる中期計画の実施状況が所期の目標を大幅に下回っている、又は業務の廃止を含めた抜本的な改善を要する。

②全体評価

市長は、項目別評価の結果を踏まえ、中期計画の全体的な進捗状況について、記述式により総合的に評価する。

I 全体評価

1 評価結果

中期計画の達成に向けて順調に進捗しており、中期目標期間の終了時において、全体として中期目標の達成が見込まれる。

2 評価理由

地方独立行政法人静岡市立静岡病院（以下「静岡病院」という）は、第2期中期目標期間である令和元年度から現在までにおいて、新型コロナウイルス感染症が猛威を振るう中、市民の生命と健康を守るため、新型コロナウイルス感染症への対応をはじめ、高度急性期・急性期医療を担う中核病院として救急医療や高度医療・専門医療の提供など市の地域医療の中心でその役割を果たしてきた。

令和元年度から現在までの業務実績について、特筆すべき事項としては、以下の点が挙げられる。

・令和2年の当初から、県内唯一の第一種感染症指定医療機関として、県内でいち早く新型コロナウイルス感染症患者受入体制を構築し、中等症・重症患者を中心に治療を実施するとともに、コロナ対応の経験を基に周辺医療機関等の感染予防を支援するなど、病院の総力を挙げてその重責を担ってきたこと。

（「第2-1（3）感染症医療」令和元年度・令和2年度・令和3年度評価「S」）

・また、コロナ治療の最前線に立ち一般病床の制限のある中で、循環器系疾患治療等の高度医療・専門医療の提供、断らない救急医療の実践等、市の地域医療の最後の砦としてその役割を果たしてきたこと。

（「第2-1（2）救急医療、（6）高度医療・専門医療」令和元・2・3年度評価「S」）

・障がい者の法定雇用率の達成や医師の時間外勤務時間数の縮減等の過去に課題とされた事項に法人全体で改善に取り組み、実績としてその成果が確認できたこと。

（「第3-1（3）市民との協働による病院運営の実施」令和元年度評価「B」、令和2・3年度評価「A」）

（「第3-3（1）働き方改革への取組」令和元年度評価「B」、令和2・3年度評価「A」）

項目別評価は、27項目のうち、Sが3、Aが24と評価した。過去の年度評価においてBとした患者ニーズへの対応や職員の接遇力の向上など、今後、改善に向けて取り組むべき事項はあるものの、新型コロナウイルス感染症という過去に経験したことのない感染症への対応をしながら、救急医療、高度医療・専門医療の提供は、病院が総力を挙げてコロナ禍の中での病院運営を実践した結果であると高く評価できる。また、地域の医療機関との連携、医療従事者の確保、業務運営体制の構築等に努めるとともに、病院全体で収入確保・経費節減に取り組んでおり、総じて、法人経営上、大きな改善を求める点はなく、それぞれの小項目において中期目標期間の終了時に見込まれる中期計画の実施状況は所期の目標をおおむね達成していると認められる。

よって、中期目標期間の終了時に見込まれる中期目標期間の業務実績の評価は、「中期計画の達成に向けて順調に進捗しており、中期目標の期間の終了時において、全体として中期目標の達成が見込まれる。」とした。

3 小項目の評価結果

（1）集計結果

大項目	評価項目数	小項目の評価数			
		S	A (標準)	B	C
第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	16	3	13	0	0
第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	7	0	7	0	0
第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	3	0	3	0	0
第5 その他業務運営に関する重要事項に係る目標を達成するためとるべき措置	1	0	1	0	0
合計	27	3	24	0	0

(2) 小項目評価一覧

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

	小項目評価			
	R 1	R 2	R 3	期間見込
1 静岡病院が担うべき医療				
(1) 地域の特性に配慮した医療の確立と提供	A	A	A	A
(2) 救急医療	S	S	S	S
(3) 感染症医療	S	S	S	S
(4) 周産期医療・小児医療	A	A	A	A
(5) 災害時医療	A	A	A	A
(6) 高度医療・専門医療	S	S	S	S
2 地域の医療機関等との機能分化及び連携強化				
(1) 地域における診療機能と役割	A	A	A	A
(2) 行政機関、在宅医療・介護との連携強化	A	A	S	A
3 市民・患者の視点に立った医療サービスの提供				
(1) 患者中心の医療の提供	A	A	A	A
(2) 市民への情報発信と公益に資する取組	A	A	A	A
(3) 患者ニーズの把握及び迅速な対応	A	B	B	A
(4) 接遇に対する職員の意識向上	B	A	B	A
4 組織力を生かした診療体制				
(1) 部門を超えた連携の強化	A	A	A	A
(2) チーム医療	A	A	A	A
5 安心・安全な医療の提供				
(1) 医療安全対策	A	A	A	A
(2) 法令・行動規範の遵守（コンプライアンス）の徹底	A	A	A	A

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

	R 1	R 2	R 3	期間見込
1 業務運営体制の構築				
(1) 効率的な業務運営の実現	A	A	A	A
(2) 組織的な業務改善の取組	A	A	A	A
(3) 市民との協働による病院運営の実施	B	A	A	A
2 優れた人材の確保・育成				
(1) 医療従事者の確保	A	A	A	A
(2) 教育・研修への取組	A	A	A	A
3 新たな働き方の実現を目指した職場環境の整備				
(1) 働き方改革への取組	B	A	A	A
(2) やりがいを引き出す人事・給与制度の整備	A	A	A	A

第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

	R 1	R 2	R 3	期間見込
1 健全経営の維持				
(1) 経営基盤の確立	A	A	A	A
(2) 収入の確保	A	A	A	A
(3) 費用の節減	A	A	A	A

第5 その他業務運営に関する重要事項に係る目標を達成するためとるべき措置

	R 1	R 2	R 3	期間見込
1 計画に基づいた効率的・効果的な投資	A	A	A	A

II 小項目ごとの業務実績及び評価

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 静岡病院が担うべき医療

(1) 地域の特性に配慮した医療の確立と提供

中期目標	少子高齢化が急速に進行する中、限られた資源で、増加が見込まれる医療需要に対応し、市民に病状に応じて適切な医療が提供できるよう、病床の機能分化や他病院との連携を図りながら、地域の基幹病院としての役割を果たすこと。
中期計画	地域の医療提供体制の将来の目指すべき姿である「静岡県地域医療構想（平成28年3月策定）」を踏まえ、入院や手術による治療を必要とする急性期医療・高度急性期医療を担う病院として、近隣の医療機関との役割分担・連携の下、住民が必要とする医療の提供に努めます。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

急性期医療・高度急性期医療を提供しつつ、新型コロナウイルス感染症の影響により患者数は減少したものの、近隣の医療機関や保健福祉機関との役割分担と連携に努めており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・紹介率、逆紹介率共にコロナ禍においても一定の水準を維持し、特に、逆紹介率は令和元年度以降、目標値を大きく上回ることができた。
- ・静岡県地域医療構想を踏まえた当院の主たる役割を、入院や手術による治療が必要な患者を受け入れる急性期医療・高度急性期医療を担うこととし、診療体制の整備や医療提供を行った。
- ・「イーチューネット」や令和2年度より加入した「ふじのくにねっと」を活用し、他の医療機関と患者情報を共有し新型コロナウイルス感染症患者や緊急を要する患者の治療を行うなど、病診連携・病病連携を推進した。
- ・転院など病院間の連携により、新型コロナウイルス感染症患者や急性期医療が必要な患者の入院病床確保に努めた。
- ・新型コロナウイルス感染症に感染した患者、緊急性の高い患者等の対応のため総合相談センターを中心に入院支援を実施

目標値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度目標	令和4年度実績
紹介率	86.7%	86.4%	86.6%	87%	—
逆紹介率	135.9%	144.0%	140.0%	136.0%	—

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
在宅医療・介護連携会議への参加回数	4回	感染予防のため中止	0回	—
オープンシステム利用件数	141回	102回	59回	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 静岡病院が担うべき医療

(2) 救急医療

中期目標	医師不足の影響等により、本市の救急医療が逼迫する中、市立病院として、その体制維持において中心的な役割を担っているところであるが、今後においても、関係医療機関との連携・協力を一層推進し、市とともに救急医療を支えること。
中期計画	断らない救急医療をモットーに、軽症の患者から重症の救急搬送患者、さらには他の医療機関で受入困難とされた患者まで、24時間365日体制で対応できる医療機関として、より多くの患者を受け入れられるよう適切な病床管理などを行うとともに、必要な医師及び医療スタッフの確保に努め、「医の原点」である救急医療を継続的かつ安定的に提供します。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	S	S

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
S	S	S	—

○法人見込自己評価理由

救急搬送患者数は市内最多を維持し、重症患者受入実績や応需率も高い水準であり、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標を上回る成果が得られる見込みと評価し、「S」とした。

○主な業務実績

- 救急搬送患者数は市内最多の受入れを維持。重症患者の受入実績値としているDPC救急医療係数の偏差値は県内最大値を維持した。
- 救急科を中心に、「断らない救急」をモットーとして365日24時間体制で質の高い医療を提供し、不応需となった事例は救急業務委員会にて毎月検証を行い、適正な救急患者受入れに努めた。
- 静岡市主催の「救急医療体制協議会」に参加し、静岡市救急医療体制の課題解決に向け、静岡県をはじめ、静岡市静岡医師会・静岡市清水医師会、静岡市消防局、近隣医療機関との情報共有、連携強化を図った。
- 病院群輪番制が脆弱な清水区の救急医療体制を維持するため、当院が積極的に清水地区の内科救急当番を担い、他医療機関と連携して静岡二次医療圏の救急医療体制の維持に努めた。

目標値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度目標	令和4年度実績
救急搬送患者数※1	市内最多 5,999人	市内最多 5,352人	市内最多 5,759人	市内最多 を維持	—
重症患者の受入実績 (DPC救急医療係数※2の偏差値)	県内最大値 (66.0)	県内最大値 (66.1)	県内最大値 (66.0)	県内最大値 を維持	—

※1 数値は「静岡市消防局救急課」の報告件数(過去の数値は病院ごとの算出数値)

※2 DPC救急医療係数…救急患者のうち、重篤で多くの検査・処置などが必要な患者を受け入れる病院を評価するための数値

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
市内輪番制 救急当番日の実績				
内科	85日	86日	94日	—
外科	87日	89日	86日	—
小児科	20日	28日	25日	—
救命救急士再教育実習	8人(延べ74日)	17人(延べ106日)	10人(延べ56日)	—
救急隊育成のための病院実習	10人(延べ10日)	4人(延べ4日)	2人(延べ20日)	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 静岡病院が担うべき医療

(3) 感染症医療

中期目標	本県で唯一の第一種感染症指定医療機関として、感染症患者の受入体制を維持するとともに、感染症による患者の発生時等において、市及び関係機関と連携し、地域の感染症医療における中核的な役割を果たすこと。
中期計画	県内唯一の第一種感染症指定医療機関の役割を果たすため、施設・設備の整備点検、人員の確保、防護服の着脱訓練等の実施など、感染症患者を常時受け入れられる体制の維持に努めます。 また、患者発生を想定した合同訓練等に協力するなど、院外の各関係機関との連携強化にも取り組めます。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	S	S

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
S	S	S	—

○法人見込自己評価理由

感染症対策として感染管理室の人員体制及び人材育成に努めると共に、訓練・講演会等の開催で職員の知識向上に努めている。県内唯一の第一種感染症指定医療機関として、新型コロナウイルス感染症への体制を県内でいち早く構築し積極的に対応しており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標を上回る成果が得られる見込みと評価し、「S」とした。

○主な業務実績

- ・ 感染症患者を 365 日 24 時間受入可能な看護体制を維持するため、感染症対応訓練等の実施、感染管理室の常勤看護師の増員など感染症医療提供体制の強化に努めた。
- ・ 感染症患者に直接治療にあたる医療従事者を対象とした、防護服の着脱訓練を行い、着脱手順の熟知と感染予防に関する知識向上に努めた。
- ・ 全職員を対象とした感染対策講演会では、ビデオ上映会やeラーニングを複数回開催し、多くの職員が受講できる機会を設け参加延べ人数の向上に努めた。
- ・ 新型コロナウイルス感染症対策では、県内で最も早く ECMO（エクモ／体外式膜型人工肺）を適用した治療を実施し、感染患者の回復を図った。
- ・ 第一種感染症指定医療機関として、県内の感染症指定医療機関の先頭に立ち、新型コロナウイルス感染症患者の迅速な受入体制の構築と受入れの実施、治療を行った。
- ・ 院内に COVID-19 対策本部を設置し、毎週会議を実施し、情報を共有すると共に迅速な意思決定による対応を行った。
- ・ 感染防止対策支援加算を取得している医療機関と相互カンファレンスを行い、新型コロナウイルス対策を含めた感染症対策実施について相互評価を行うことにより、感染防止対策の向上及び情報共有を図った。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
防護服の着脱訓練等の実績 (参加延べ人数)	25 人	80 人	20 人	—
感染対策の講演会（年2回） 参加延べ人数※	723 人	2,049 人	2,072 人	—

※ビデオ上映会、eラーニングを含む

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 静岡病院が担うべき医療

(4) 周産期医療・小児医療

中期目標	市民が、安心して子供を産み育てることができるよう、産科医及び小児科医の安定的な確保に努めるとともに、他の医療機関との連携及び役割分担に基づき、効率的かつ質の高い周産期・小児医療を担うことで、市が目指す「子育てしやすいまち」に寄与すること
中期計画	地域周産期母子医療センターとしての役割を担い、早産や合併症等のハイリスク症例を受け入れ、近隣の専門病院等と連携しながら質の高い周産期管理を行います。 さらに、異常分娩時の際に当院の小児科医師立会いによる迅速・適切な治療の提供や、助産師による妊婦保健指導など、地域の住民が安心して子どもを産み育てることができる環境の整備に取り組みます。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

新型コロナウイルスの影響により分娩件数は減少したが、ハイリスク妊娠・分娩への対応と職員のスキルアップに努め、地域の周産期医療体制を維持しており令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・全市的な出産件数の減少及び、新型コロナウイルス感染防止対策として里帰り出産を一部制限したが、令和3年度より制限を解除した。
- ・産婦人科医師と小児科医師の合同カンファレンスを開催し、切迫早産、合併症妊娠などのハイリスク症例に対応した。
- ・研修医を対象とした新生児蘇生法（NCP R）／小児二次救命救急法（PALS）講習会を毎月開催。また、主に看護師を対象に学会公認の新生児蘇生講習会を開催し小児救急に対するスキルアップを図った。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
ハイリスク妊娠管理加算 算定症例数	24件	16件	18件	—
分娩件数	229件	123件	154件	—
うちハイリスク症例 (母体合併症等) 件数	24件	24件	28件	—
小児救急搬送受入件数	630件	417件	490件	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 静岡病院が担うべき医療

(5) 災害時医療

中期目標	市民の安心・安全を守るため、災害拠点病院として、大規模災害発生に備え、必要な人的・物的資源を確保し、訓練や対応マニュアルの整備を行うとともに、大規模災害発生時には、災害医療派遣チーム（DMAT）の派遣等、医療救護活動に取り組むこと。
中期計画	<p>a 被災時における病院機能の損失をできるだけ少なくするため、機能回復を早急に行い、継続的に診療ができるよう事業継続計画（BCP）及びマニュアル等に基づく訓練を実施します。</p> <p>b 非常電源や水源の確保など災害時に必要となる施設・機器の更新や維持管理を行うとともに、医薬品や医療資器材、食料の必要な備蓄等を行います。</p> <p>c 大規模災害発生時の援助要請に応えられるよう、引き続き災害医療派遣チーム（DMAT）を編成し、積極的に医療救護の協力を行います。また、国及び中部地区などで開催される合同訓練に参加し、質の向上と維持を図ります。</p>

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価 A	市見込評価 A
----------------	---------------	------------

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

災害拠点病院としての役割を果たすため各種訓練を実施するとともに、災害に備えた設備・備品を更新した。災害医療派遣チーム（DMAT）の訓練や研修参加により質の向上と維持に努めており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- 事業継続計画（BCP）を念頭においた災害対策本部立ち上げ訓練、夜間消防訓練、災害時医療対応マニュアルを用いた机上訓練等、定期的に訓練を実施した。
- 病棟単位で実施している「防火出前講座」の内容を充実させ、職員の意識啓発を図った。
- 被災時の連携確認のため県、市が主催する総合防災訓練に参加し、各地区の救護所や医師会、救護病院との情報伝達訓練を行った。
- 医薬品及び非常食を更新し、非常用電源の燃料である重油タンクの更新による供給量の拡充及び、陰圧テントの組立訓練、発電機の始動確認等を行った。
- 災害医療派遣チーム（DMAT）の大規模地震時医療活動訓練、静岡空港航空機事故対応総合訓練等に参加した。この他県が設置する「新型コロナウイルス感染症対策チーム」への隊員の派遣を実施。
- 令和3年7月3日に発生した熱海市伊豆山土石流災害では、静岡県からの派遣依頼によりDMAT隊員をDMAT調整本部へ派遣し、情報収集及び隊編成に従事した。また、静岡県看護協会の要請により災害支援ナースとして看護師1名を派遣した他、理学療法士1名が現地において、健康相談・医療処置等に従事した。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
防災訓練				
開催回数	4回	4回	4回	—
参加延べ人数	308人	278人	191人	—
緊急連絡メール登録率	88.0%	95.0%	97.3%	—

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
DMAT訓練参加回数	7回	2回	1回	—
DMAT隊の所有チーム数	2チーム	2チーム	2チーム	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 静岡病院が担うべき医療

(6) 高度医療・専門医療

中期目標	<p>①心臓・血管疾患 地域における心臓・血管疾患治療の中心的な役割を担ってきた伝統と実績を踏まえ、引き続き、高度で専門的な治療を行うとともに、今後も他の医療機関との連携推進に取り組むこと。</p> <p>②がん 地域がん診療連携拠点病院として、患者の病態に応じたより適切で効果的ながん治療の推進や先進的で質の高いがん医療の提供等、さらなる機能強化を図ること。また、がん検診実施機関や他の医療機関と連携してPET/CTを活用した検診等に取り組むとともに、緩和ケアやがん相談等、がん患者やその家族の「がんと共生」の支援を行うこと。</p>
中期計画	<p>①心臓・血管疾患 循環器内科と心臓血管外科が連携し、「ハートセンター」として、大動脈瘤に対するステントグラフト、TAVI（経カテーテル大動脈弁置換術）などの最先端の治療を提供していきます。また、疾患別ネットワーク等による病診連携・病病連携の推進に取り組み、患者の受け入れ件数の向上に努めるなど、地域における心臓・血管疾患治療の中心的な役割を担います。</p> <p>②がん 豊富な治療実績やPET/CTなどの高度な医療機器を生かし、手術、放射線治療、化学療法を組み合わせた集学的治療を提供します。さらに、外来でのがん治療を実施し、患者の選択肢を広げるとともに、手術・検査の際には、できる限り患者の身体を傷つけない医療（低侵襲医療）の推進に努めるなど、患者に優しい医療を提供します。また、治療だけでなく、緩和ケア内科、緩和ケアチーム、がん相談支援センターを中心に、患者やその家族への生活支援の実施や、専門的な禁煙治療の推進に取り組むなど、地域がん診療連携拠点病院として質の高いがん対策を実施します。さらに、近隣の健診施設との連携により、がんの早期発見に有効なPET/CT検査や、婦人科検診を実施し、地域の市民の健康を支えます。</p>

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	S	S

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
S	S	S	—

○法人見込自己評価理由

血管造影検査装置の更新など症例数を増やす体制を整え、当院の強みである「心臓・血管疾患」における治療件数は、新型コロナウイルス感染症の影響による紹介患者数の減に伴い減少しているものの、依然高い実績を維持している。「がん」治療についても、紹介患者数の減に伴い症例件数は減少したものの、地域連携パスの活用や各診療科での取組等により、地域がん診療拠点病院としての役割を果たしており、所期の目標を上回る成果が得られる見込みと評価し、「S」と評価した。

○主な業務実績

- ・TAVI（経カテーテル大動脈弁置換術）及びステントグラフト治療の症例数は順調に増加したが、新型コロナウイルス感染症の影響による紹介患者数の減に伴い、他の手術件数は減少となった。
- ・血管造影検査装置（アンギオグラフィー）の更新に合わせ、3台体制から4台体制に増設し、慢性的な治療・検査待ちの解消を図った。
- ・心原性ショックに対する強力な循環補助ポンプであるImpella（インペラ）を新規で導入した。
- ・低侵襲医療を推進するため、新たに手術支援ロボット（ダ・ヴィンチ）による直腸がん手術の運用を開始した。
- ・新型コロナウイルス感染症の影響による制限を受けるなか、疾患別の地域連携パスを活用し、病診連携・病病連携の推進に積極的に取り組み、効率的な患者の受入れを行った。
- ・ハローワークとの共催による就労支援相談会を毎月開催した。また、市内中学校での「がん教育」は、中山間地の小規模校に加え、令和3年度より特別支援学校を新たに含め幅広く実施した。
- ・緩和ケア内科では、最期の時間を自宅で過ごしたいと希望する患者・家族に寄り添い、その希望に応えるため、在宅診療所、訪問看護師等との密な連携を行い、切れ目のない緩和ケアを実施した。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
心臓血管外科				
開心術	348 件	307 件	267 件	—
ステントグラフト治療	104 件	110 件	117 件	—
ペースメーカー手術	167 件	142 件	135 件	—
循環器内科				
心臓カテーテル検査	1,997 件	1,728 件	1,734 件	—
冠動脈インターベンション	470 件	439 件	442 件	—
TAVI	67 件	75 件	97 件	—
カテーテルアブレーション	278 件	234 件	321 件	—

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
PET/CT稼働件数	802 件	781 件	726 件	—
悪性腫瘍の手術件数	994 件	735 件	737 件	—
がん化学療法 延べ患者数	3,715 人	3,626 人	3,751 人	—
放射線治療件数	306 件	323 件	337 件	—
がん相談支援件数	3,541 件	2,194 件	3,465 件	—
産婦人科によるがん検診等の件数	245 件	220 件	257 件	—
市内中学校での「がん教育」活動実績	12 講義 7校・8日間	8 講義 8校・8日間	12 講義 7校・8日間	—
緩和ケア内科外来受診患者数	107 人	68 人	52 人	
緩和ケアチーム介入延べ件数	286 件	75 件	123 件	

参考値

虚血性心疾患(IHD)連携システム	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
新規登録バス件数	148 件	149 件	111 件	—
累計バス件数	2,365 件	2,514 件	2,625 件	—

参考値

心房細動連携システム	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
新規登録バス件数	125 件	83 件	86 件	—
累計バス件数	1,882 件	1,965 件	2,051 件	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 地域の医療機関等との機能分化及び連携強化

(1) 地域における診療機能と役割

中期目標	急性期の医療を担う中核病院としての役割を踏まえ、患者を早期に急性期から脱するよう入院機能の質及び効率性を高めるとともに、地域医療支援病院として、地域のかかりつけ医との適切な役割分担のもと、医療機能や役割に応じて患者の紹介を受け、または逆紹介を行う等、地域の医療機関と連携し、必要な支援を行うことで、地域の医療水準の向上に寄与すること。
中期計画	<p>地域医療連携の中心的な役割を担い、診療所や病院など地域の医療機関との連携を推進し、紹介・逆紹介の更なる強化を図るため、医師会との連携システムの活用や、「病診連携カンファレンス」などの診療所との顔の見える連携に取り組みます。</p> <p>また、重篤な患者の受入れを進め、急性期の治療を終えた患者には、患者の病状に適した施設で医療の提供が行われるよう、役割に応じた機能分担を推進するため、「地域連携室」、「総合相談室」、「入退院支援室」が総合相談センターとして一体的に取り組み、スムーズな入院受入れや早期からの退院支援などを行います。</p>

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価 A	市見込評価 A
----------------	----------------------	-------------------

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

静岡市静岡医師会・静岡市清水医師会との共催による病診連携総会や勉強会への参加など、診療所との関係維持と地域の医療水準向上に貢献し、総合相談センターでの包括的な入退院支援など地域医療連携の中心的な役割を果たしており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・目標値である紹介率は86.4%～86.7%、逆紹介率は135.9%～144.0%と一定の水準を維持。
- ・当院医師と診療所医師の2人主治医制を基本に、患者情報の共有、医師間の役割分担による病診連携を実施し、紹介率・逆紹介率共に高水準を維持した。
- ・入院患者の様々な問題を早期に把握し、退院後の療養の場で安心して生活が送れるよう、看護師や薬剤師等による入退院支援を実施した。
- ・静岡市静岡医師会及び静岡市清水医師会との連携システムを活用し、疾患別地域連携パス登録者数を推進した。

目標値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度目標	令和4年度実績
紹介率(再掲)	86.7%	86.4%	86.6%	87.0%	—
逆紹介率(再掲)	135.9%	144.0%	140.0%	136.0%	—

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
病診連携がんカンファレンス開催回数	10回	感染予防のため 中止	4回	—
入退院支援の件数※	6,235件	6,204件	6,511件	—

※ 入退院支援加算 … 入院前から入院中の治療や栄養管理などに係る療養支援の計画を立て、その内容を患者及び関係者と共有等した場合に算定できる診療報酬

参考値

虚血性心疾患(IHD)連携システム	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
新規登録パス件数(再掲)	148件	149件	111件	—
累計パス件数(再掲)	2,365件	2,514件	2,625件	—

参考値

心房細動連携システム	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
新規登録バス件数(再掲)	125 件	83 件	86 件	—
累計バス件数(再掲)	1,882 件	1,965 件	2,051 件	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 地域の医療機関等との機能分化及び連携強化

(2) 行政機関、在宅医療・介護との連携強化

中期目標	地域の医療をオール静岡で支えていくため、市の医療関係部局にとどまらず、市教育委員会や消防局等、関連する市の部局や市以外の関連団体・組織と協働して事業を展開すること。 また、市や在宅医療機関、介護サービス事業者等との連携強化に取り組み、市が第3次総合計画や5大構想に掲げる静岡型地域包括ケアシステムの推進に寄与すること。
中期計画	市や介護関係機関との連携を推進し、患者が在宅医療などへ円滑に移行できるよう、「総合相談センター」による医療、福祉、保健サービスなどを活用した質の高いケアマネージメントを提供し、地域包括ケアシステム構築の実現に寄与します。 また、引き続き、市の関係課や消防局等との連携に努め、救急医療などの政策的医療を継続的かつ安定的に提供します。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	S	—

○法人見込自己評価理由

在宅医療・介護連携会議や各種研修会への参加などにより知識・技術の習得に努めると共に、静岡市消防局との連携により救急救命士、救急隊員の育成に貢献しており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・静岡市が運営する新型コロナワクチン集団接種会場において医師、看護師及び薬剤師が従事し、迅速な接種体制の構築に貢献した。
- ・市地域包括ケア推進本部が主催する「かかりつけ医認知症対応力向上研修」への参加、市地域包括ケア推進本部職員を招いての研修会の開催、認知症サポート医の認定研修受講等により、知識・技術の習得に努めた。
- ・当院医師が、静岡市在宅医療・介護連携協議会の委員に委嘱され、医療者の立場からの在宅医療等への助言を行った。
- ・静岡市消防局と連携し、救急救命士や消防学校救急科救急隊員を対象に病院実習を行い、救急医療の安定的な提供に貢献した。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
退院時共同指導件数※1	170件	94件	143件	—
介護支援連携指導件数※2	173件	138件	105件	—
在宅医療・介護連携会議への参加回数(再掲)	4回	感染予防のため中止	0回	—
消防局の救急救命士				—
実習受入人数	18人	21人	12人	—
実習延べ日数	84日	110日	76日	—
市内中学校での「がん教育」活動実績(再掲)	12講義 7校・8日間	8講義 8校・8日間	12講義 7校・8日間	—

※1 退院時共同指導料(在宅医療) …病院の医療者が、退院後の在宅療養を担う医療機関の医師等に、療養上必要な説明・指導を行った場合に算定できる診療報酬。

※2 介護支援連携指導件数 …病院の医師等が、介護支援専門員に対し、患者に望ましい介護・福祉サービス等について説明及び指導を行った場合に算定できる診療報酬。

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

3 市民・患者の視点に立った医療サービスの提供

(1) 患者中心の医療の提供

中期目標	患者の視点に立ち、医療行為に係る情報提供や説明責任を果たし、患者の意思を尊重した医療の提供を行うとともに、きめ細やかな患者サービスを実施するため、人員の配置等の診療体制の充実を図ること。
中期計画	<p>a 医療情報システムなどを活用し、各職種が保有する患者情報を共有するとともに、医療の提供に当たっては、患者やその家族の立場に立った誠意ある対応を心がけ、インフォームドコンセントの徹底、患者・家族からの相談に幅広く対応する「総合相談センター」など、患者中心の医療の提供を行います。また、看護体制とともに、薬剤師・栄養士などの体制も充実させて病棟配置をする等、多方面からきめ細かい患者サービスを実施します。</p> <p>b 患者やその家族が、治療方法等の判断に当たり主治医とは別の医師の意見を求めたとき、適切にセカンドオピニオンを受けられる体制の整備を行います。</p>

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価 A	市見込評価 A
----------------	----------------------	-------------------

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

相談体制の強化、7対1看護体制や病棟薬剤師の配置、休日のリハビリ提供など患者中心の医療を提供しており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・総合相談窓口を外来ホールに増設し、患者や家族が相談しやすい体制を整備した。
- ・看護体制は7対1看護体制を維持。手厚い看護、高度医療への対応、医療安全の確保を図った。
- ・医師等の負担軽減及び薬物療法の有効性、安全性の向上に資する業務等を行うため、病棟薬剤師を増員した。
- ・管理栄養士による栄養指導を集団指導から個別指導に切り替え、よりきめ細かな栄養指導を実施した。
- ・リハビリ機能の強化として、新たにゴールデンウィークや年末年始等の休日もリハビリを実施した。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
総合相談件数	5,003件	4,603件	5,028件	—
病棟薬剤師配置数	19人	21人	23人	—
栄養指導件数	4,705件	4,166件	3,449件	—
セカンドオピニオン				—
受入	19件	14件	24件	—
紹介	62件	59件	67件	—
祝・休日リハビリ実施日数延べ患者数	4.5日 延べ305人	8日 延べ771人	18.5日 延べ2,364人	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

3 市民・患者の視点に立った医療サービスの提供

(2) 市民への情報発信と公益に資する取組

中期目標	<p>病院の診療情報や経営状況、疾病に関する情報等について、パンフレット、ホームページ等の媒体や健康講座により、市民が必要とする情報を迅速、正確に発信し、市民の病院の活動や医療についての理解を深めること。</p> <p>がんに関する知識普及のため、静岡病院が提唱し、市教育委員会との連携により開始した中学生等を対象としたがん教育を更に推進すること。</p> <p>病院が開催する心肺蘇生・AEDに関するセミナー等を通じて、救急蘇生の普及啓発等について、市と協力しながら推進すること。</p> <p>中学生・高校生等を対象とした医療体験講座等の実施により、次世代の医療を担う人材育成に寄与すること。</p>
中期計画	<p>病院の機能、診療科及び各疾患の診療実績など、市民・患者が求める情報をウェブサイト、パンフレット、院内広報誌などの媒体を通じて情報提供を行うとともに、院内での健康教室や、院外での健康講座等を積極的に開催し、対面でのコミュニケーションによる情報発信を行います。</p> <p>教育関係機関と連携し、がんに関する知識普及のため、当院の医師が市内中学校で授業を行うなど、学校教育における「がん教育」活動に取り組みます。</p> <p>さらに、たばこによる健康被害の防止について、院内でのポスター掲示など、啓発活動を実施します。</p> <p>市民に対して、応急手当に関する普及啓発、AEDの使用方法及び心肺蘇生法の正しい知識と技術の普及に関する講習（セミナー等）を開催します。</p> <p>将来を担う若者（中学生・高校生等）を対象に、医療及び医療職に対する理解を深めるための活動として、医療体験講座等を実施します。</p>

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価	
	A	A	
○中期目標期間中の評価結果			
令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—
○法人見込自己評価理由			
<p>新型コロナウイルスの影響により中止せざるを得ない事業がある中、病院出前講座など可能な範囲で情報発信を続けており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。</p>			
○主な業務実績			
<ul style="list-style-type: none"> ・令和元年度には創立150周年記念式典を静岡市と共催。同年の静岡市民「からだ」の学校では特別企画として「医の150年 わたしたちの静岡、わたしたちの医療」を開催し、当院の歴史や伝統について市民に向けた情報発信を行った。 ・新型コロナウイルス感染症の影響により静岡市民「からだ」の学校等、一部開催を中止したが、市内中学校での「がん教育」や病院出前講座など可能な限り継続的に開催し市民への情報発信を行った。 ・理事長や県の専門家会議及びFICT（ふじのくに感染症専門医協働チーム）のメンバーとなっている医師を中心に、新型コロナウイルスに関する情報を各種メディアから積極的に市民へ向けて情報提供した。 ・院内広報誌をはじめ、病院紹介パンフレット、婦人科検診リーフレットの発行、妊婦を対象とした「マザークラス・ペアレンツクラス」の動画配信を新たに行った。 			

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
静岡市民「からだ」の学校の実績				
参加延べ人数（中心市街地）	523 人			—
参加延べ人数（中山間地）	110 人	感染予防のため	感染予防のため	—
病院体験セミナー（学生）参加延べ人数	74 人	中止	中止	—
市内中学校での「がん教育」活動実績（再掲）	12 講義 7 校、8 日間	8 講義 8 校、8 日間	12 講義 7 校・8 日間	—
救急（心肺蘇生・AED）セミナー参加延べ人数	出前講座に統合	出前講座に統合	出前講座に統合	—
病院出前講座参加延べ人数	739 人	157 人	256 人	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

3 市民・患者の視点に立った医療サービスの提供

(3) 患者ニーズの把握及び迅速な対応

中期目標	患者本位の医療を実現するため、常に患者ニーズを意識し、対応策や改善策を迅速、的確に行うことで、患者満足度の向上を図ること。
中期計画	来院者へのアンケート調査や、待ち時間調査、提案箱の意見回収等により、患者ニーズの把握に努めます。さらに、患者の意見等については、院内会議等で職員へ周知し、迅速に対応（回答）するとともに、医師、看護師、事務職の多職種で構成された検討会を毎月開催するなど、改善に向けた取り組みを継続的に行います。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	B	B	—

○法人見込自己評価理由

アメニティの充実など患者ニーズへの迅速な対応を進め、患者満足度調査の結果や提案箱に寄せられた意見について対策を検討し、今後の満足度向上に努めており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・全館案内、フロア案内の更新、自立型案内板を新たに設置した。
- ・患者から要望が多かったFree Wi-Fi を新たに導入し、アメニティを充実させた。
- ・患者満足度調査の結果をもとに、多職種連絡委員会を中心に中短期の対策を立て、今後の満足度向上に努めた。（令和4年度より、新たに患者満足度向上月間を設け、改善に向けた取り組みを実施）
- ・患者意見等検討・改善部会を毎月開催し、提案箱に寄せられた患者意見について多職種で検討、改善に努めた。
- ・静岡県医療通訳制度を利用した医療通訳、翻訳機の導入、電話医療通訳サービスの利用により、多くの言語への対応に取り組んだ。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
患者満足度調査・「満足」以上とした割合	88.3%	87.1%	81.5%	—
提案箱意見件数	160件	127件	128件	—
患者意見等検討・改善部会開催回数	12回	12回	11回	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

3 市民・患者の視点に立った医療サービスの提供

(4) 接遇に対する職員の意識向上

中期目標	職員一人ひとりが、患者やその家族の立場を理解し、患者の不安や不満を取り除き、心のこもった対応ができるよう、職員の接遇向上を図ること。
中期計画	市民及び患者から信頼される病院であり続けるため、病院の基本理念・基本方針の徹底や、職員への接遇研修を実施します。 職員の接遇能力の向上を図り、患者に対する相談窓口での親身な対応や、診察時における患者への丁寧な説明に心がけることを周知徹底するなど、接遇に対する職員の意識向上に努めます。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
B	A	B	—

○法人見込自己評価理由

患者満足度調査による患者の要望把握と対策の検討や、接遇研修の継続により、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・患者満足度調査を行い、患者の要望を把握し今後の医療サービスの向上に役立てると共に、実施した患者満足度調査の結果を病院ホームページに掲載した。
- ・患者満足度調査の内容及び調査結果の課題について多職種連絡委員会にて検討した。(令和4年度より、新たに患者満足度向上月間を設け、改善に向けた取り組みを実施)
- ・各部署での朝礼や定例会議の冒頭において、基本理念・基本方針の唱和を実施した。それらを常に念頭に置き業務に当たった。
- ・制服の定めのない事務部において、ワーキンググループを立ち上げ身だしなみ基準を作成した。
- ・病院職員及び委託業者を対象に接遇研修を実施。未受講者を対象にeラーニングによる受講機会を設け接遇意識の向上に努めた。

目標値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度目標	令和4年度実績
患者満足度調査(接遇項目のみ) 「満足」以上とした割合	85.0%	87.0%	82.5%	90.0%以上	—

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
接遇研修の実績				
参加延べ人数	1,084人	1,195人	1,156人	—
参加率	73.8%	85.5%	79.9%	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

4 組織力を生かした診療体制

(1) 部門を超えた連携の強化

中期目標	医療の専門性を生かしつつ、病院の人的資源が効率的かつ有効に機能することができるよう、診療科間や医療各部門間、医療部門と事務部門間の垣根を取り払い、相互の自由闊達なコミュニケーションを図ることによって、院内の連携体制を強化し、組織力の向上を行うこと。
中期計画	医師や看護師など、各職種が連携し、それぞれの専門性を最大限に発揮することができる業務執行体制とします。多職種によるカンファレンスの充実や、医療機器等の更新・整備に伴う多職種合同会議の開催、入院から退院までの診療計画策定に看護師や栄養士など複数の職種が関わるなど、院内の連携を一層推進する取り組みを実施します。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

多職種によるカンファレンスの開催や診療計画の作成、部門連絡会の開催など院内の連携を推進する体制や用が行われており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・診療科、病棟でのカンファレンスの他、循環器内科と心臓血管外科の合同カンファレンス（ハートセンター検討会）、消化器内科及び消化器外科の合同カンファレンス（消化器カンファレンス）などの実施により最善の医療提供に努めた。
- ・多職種合同の部門連絡会及び多職種連絡委員会を定期的に開催し、情報共有と課題への対応など効率的な業務運営に努めた。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
多職種連絡委員会の開催回数	4回	6回	6回	—
多職種合同の部門連絡会の開催回数	12回	12回	12回	—
多職種による診療計画策定の件数	12,861件	11,305件	11,684件	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

4 組織力を生かした診療体制

(2) チーム医療

中期目標	医療の高度化、複雑化に対応し、患者の状況に的確に対応した医療を提供するため、多職種によるチーム医療を推進すること。
中期計画	感染対策、褥瘡対策、栄養サポートなど、テーマごとに多職種が連携する医療チームを編成し、専門的で質の高い医療を提供します。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

病棟回診を中心とした様々な活動を実施し、患者の状況に的確に対応した医療を提供しており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・医療の高度化、複雑化に対応するため、テーマごとに多職種が連携する医療チーム（6チーム）を編成し、患者ケアにあたった。

<感染対策チーム>

- ・新型コロナウイルス感染症関連では、病院の様々な方針を決めるにあたり、感染対策チームからの意見を基に方針案を作成するなど、大きな問題から細かな対策まで全てを担った。

<褥瘡対策チーム>

- ・カンファレンス及び病棟回診を実施し、褥瘡発生率の抑制に努めた。

<栄養サポートチーム>

- ・「できる限り口から食べる」「腸を使う」という方針のもと、栄養状態が良くない患者さんに対し、栄養補給方法や口・腸を使って栄養をとる方法の検討を行った。

<認知症ケアチーム>

- ・カンファレンス及び病棟回診を実施し、チーム介入優先患者を中心に効率よく活動した。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
感染対策チーム（ICT）回診回数	50回	95回	48回	—
褥瘡対策チーム回診回数	48回	47回	47回	—
栄養サポートチーム（NST）回診回数	67回	79回	83回	—
緩和ケアチーム対応患者数	81人	34人	57人	—
認知症ケアチーム回診回数	50回	53回	50回	—
呼吸器サポートチーム回診回数	8回	12回	12回	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

5 安心・安全な医療の提供

(1) 医療安全対策

中期目標	市民に対し、安心・安全な医療を提供するため、職員全員が医療安全への意識を高めるとともに、医療事故や院内感染の発生・再発防止に向けた取組を組織的に行うこと。
中期計画	<p>a 医療事故や院内感染の発生・再発防止への取組みとして、医療安全管理室、感染管理室及び各委員会が中心となり、問題点の検討や改善案の立案を行うとともに、日常的な現場レベルでの活動にも取り組みます。</p> <p>また、医療事故や院内感染が発生した場合は、速やかに適切な初期対応を行い、発生状況を調査した上で再発防止対策に取り組みます。</p> <p>b 病院内での患者トラブル・悪質クレームに対応するため、警察OBの配置や、暴言・暴力対策について、職員に院内研修を実施するなど、職員が安全に働くことができるように、また、患者及びその家族が安心して病院にかかることができるよう、危機管理の一環として組織的に取り組みます。</p>

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価 A	市見込評価 A
----------------	---------------	------------

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

医療安全委員会を中心に医療事故等の防止に努め、また、院内の安全対策では保安員2名を配置し対応した。令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・医療事故等の発生、再発防止の取組として、医療安全委員会を毎月開催した。
- ・医療安全管理室により、インシデントレポートを毎月集計、報告するとともに、レポートは事例毎に作業部に振り分け、検証し、対策等を委員会で報告するなど、再発防止、院内周知を行った。
- ・医療安全講演会を毎年2回開催。未受講者を対象にビデオ上映会とeラーニングを実施し、多くの受講機会を設けた。
- ・その他、あんぜん情報誌の発行、深部静脈血栓症予防講習会、インスリン勉強会、血栓塞栓症予防講習会、転倒転落予防講習会、末梢静脈穿刺勉強会などを実施した。
- ・保安員を配置し、院内での患者トラブル等に対応した。また、定期的に暴行対策研修会を開催し、情報共有を図った。

目標値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度目標	令和4年度実績
全職員向けの医療安全研修の実績					
開催回数	2回	2回	2回	2回	—
参加人数	1,732人	1,915人	2,073人	—	—
参加率	89.7%	92.0%	92.8%	100.0%	—

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
医療安全委員会の開催回数	12回	12回	12回	—
院内感染対策委員会の開催回数	13回	12回	12回	—

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
暴行対策研修参加延べ人数	44人	感染予防のため中止	30人	—

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

5 安心・安全な医療の提供

(2) 法令・行動規範の遵守（コンプライアンス）の徹底

中期目標	医療法等の関係法令を遵守し、行動規範の確立及び実践により、適正な業務運営を行うこと。 また、個人情報保護や情報公開等に関して、国のガイドラインや市の関係条例に基づき、適切に対応すること。
中期計画	a 公的医療機関にふさわしい行動規範と職業倫理を確立するため、医療法をはじめとする関係法令を遵守し、内部規定の策定、内部統制推進責任者及び内部統制部門などによるチェック等を通じて、適正な業務運営を行います。 b 個人情報保護及び情報公開については、関係する法令、ガイドライン、並びに市の関係条例を遵守するとともに、院内マニュアルに基づき適正に対処するほか、患者等からの情報開示請求については誠実に対応します。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

顧問会計士による監査や内部講師による内部統制研修の実施、個人情報保護委員会による個人情報保護重点取組月間の実施など、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・日常的な会計処理に係る内部統制の取組として、顧問会計士による監査を2回実施し、指摘のあった事項について見直し等の改善を行った。
- ・事務職員を対象とした内部統制研修を内部講師により定期的で開催した。
- ・施設基準の届出に対し、施設基準要件に則って適切に実施されているか確認する「適時調査」について、関連部署によるセルフチェックを実施した。
- ・個人情報保護委員会が中心となり、毎年「個人情報保護重点取組月間」を設け、各部門で課題点の抽出、改善に向けた目標を設定し活動を行った。
- ・「電子カルテシステム内診療データの院外持ち出しルール」の見直し及び改訂を行い、周知した。
- ・個人情報保護講演会を毎年開催し、SNS利用時の問題事例等からその影響と対策を学んだ。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
内部監査の実施回数	2回	2回	2回	—
個人情報保護委員会の開催回数	3回	3回	2回	—
	講演会1回	講演会1回	講演会1回	—
診療録開示件数	67件	74件	84件	—

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

1 業務運営体制の構築

(1) 効率的な業務運営の実現

中期目標	医療環境の変化に柔軟かつ的確に対応し、目標を着実に達成できるよう、地方独立行政法人制度の特徴を生かし、自律性、機動性に優れた効率的な業務運営体制の構築を図ること。
中期計画	患者の動向や疾病構造の変化に迅速に対応するため、理事会や幹部会議などの継続的な開催や、各部門の責任者や院内委員会等に明確な役割分担と適切な権限配分を行うとともに、経営戦略の機能強化等を行い、効率的で質の高い経営ができる体制を維持します。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

法人経営と病院運営の権限の明確化、役割の分担と連携を図り、必要に応じ速やかに各会議を開催するなど効率的な会議運営を行い、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・法人経営の議題を扱う「経営会議」と病院運営の議題を扱う「運営会議」とに分けて開催することにより、理事長、病院長の権限の明確化、役割の分担と連携を図り、必要に応じて臨時経営会議と運営会議を連続して開催するなどして効率的な運営を図った。
- ・部門連絡会を毎月開催し、経営会議、運営会議での決定事項等を速やかに院内全体へ行き渡る体制を確立した。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
組織全体へ周知等を図る会議などの開催回数				
経営会議	16回	20回	23回	—
運営会議	27回	30回	24回	—
部門連絡会	12回	12回	12回	—

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

1 業務運営体制の構築

(2) 組織的な業務改善の取組

中期目標	病院の全職員が経営に関する意識を高め、組織として業務改善を継続的に取り組むこと。
中期計画	組織として、医療の質の向上及び経営基盤の強化などに向けた業務改善に継続して取り組めるよう、全職員に診療・経営データや法人情報等を適時かつ的確に周知し、職員向けの業務改善セミナーや講演会を行うなど、病院全体の経営参画意識の向上に努めます。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

原価計算を用いた各診療科医師との情報共有、院内広報誌「コンパス」の発行など組織的な業務改善に取り組んでおり、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・診療、経営データを共有し、原価計算の分析結果を基に各診療科医師と院長ヒアリングを実施した。
- ・医事経営室職員と入院会計担当者（委託）の協働によるチェック表を用いた自主点検を月次で行い、請求データの精度向上に努めた。
- ・外部講師を招き、診療報酬改定の算定注意点などをテーマに経営改善に向けた院内セミナーを定期的に開催した。
- ・新型コロナウイルス感染防止対策のため、職員合同講習会である「看護研究発表会」「学術発表会」などの実開催が中止となったが、集録の配布やポスター形式での発表により、多くの職員に情報提供を行った。
- ・診療報酬の算定状況やベンチマーク、また急性期病棟の経営指標、病床機能報告制度など院内広報誌「コンパス」を発行し、周知した。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
業務改善研修会の参加延べ人数等				
外部講師による講演会	4回開催 524人	2回開催 265人	2回開催 701人	—
院内の職員合同講習会 (勉強会)	6回開催 438人	感染予防のため 中止	(eラーニング開催) 1回開催 379人	—

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

1 業務運営体制の構築

(3) 市民との協働による病院運営の実施

中期目標	市民に身近で親しみやすい病院として、市民参画・協働を意識した病院運営を行うこと。
中期計画	<p>院外では、地元自治会等と共同して市民公開講座などを実施します。院内では、外来患者さんの案内や、入院患者さんの為の図書準備、「がん患者サロン「葵」」の運営にかかるピアサポーターとしての活動など、様々な場面でボランティアの皆さんと協働して病院運営に取り組みます。</p> <p>さらに、学生ボランティアによる季節ごとのフラワーアレンジメントや院内コンサートなど、患者さんの心を癒す活動を実施します。また、障がいのある人が病院で共に働く機会を増やし、社会参加の促進に努めます。</p>

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
B	A	A	—

○法人見込自己評価理由

新型コロナウイルス感染防止対策のため市民公開講座など一部開催見合わせとなったが、新たに虹色ステーションを設置し障がい者雇用を推進するなど、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・新型コロナウイルス感染防止対策のため、地元自治会との共催での市民公開講座や院内コンサートなどの開催を一部見合わせた。
- ・ボランティア活動の制限を余儀なくされるなか、衛生材料（ウエス）作りなどの活動を実施した。
- ・がん患者や患者家族の情報交換や不安解消につなげる場として、がん患者サロン「葵」を実施した。
- ・障がい者雇用のため新たにスタッフ専用の執務室を設置。令和2年度から「虹色ステーション」と改名しスタッフがプライドを持ち働くことができる環境を整備した。
- ・虹色ステーションへ、業務全般に係る管理・指導の実施やスタッフからの相談に対応する支援員を配置し、スタッフが働きやすい環境を整備した。
- ・障がい者の法定雇用率は、令和元年度は目標値（法定雇用率）に達しなかったが、令和2年度以降は達成し、令和3年度時点で目標値2.60%に対して2.90%、雇用人数は24人となった。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
地元自治会等との共催事業の実施回数	3回	感染拡大を考慮し中止	感染拡大を考慮し中止	—
院内でボランティア活動をされた方の延べ人数	449人	151人	69人	—
学生ボランティアによるフラワーアレンジメント展示回数	5回	感染拡大を考慮し中止	1回	—
院内コンサートで学生ボランティアとして協力された方の人数	18人	—	29人	—
がん患者サロン「葵」の開催実績	10回	4回	5回	—

目標値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度目標	令和4年度実績
障がい者雇用率（雇用人数）	1.86% (14人)	2.80% (22人)	2.90% (24人)	法定雇用率の 充足	—

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

2 優れた人材の確保・育成

(1) 医療従事者の確保

中期目標	医療を支える優れた知識と専門性を有する医療従事者の確保に努めること。特に医師については、後期研修医の確保を充実させるため、新専門医制度に的確に対応すること。 また、魅力ある研修制度を構築し、医療従事者の確保に繋げること。
中期計画	病院間の人材獲得競争が激化する中、以下の点について重点的に取り組みます。 a 教育研修管理室が中心となり、研修医の意見を取り入れながら、研修プログラムの充実、シミュレーションラボの効果的な運用などに努め、研修医から選ばれる病院を目指し、臨床研修指定病院として研修医の技術・知識の向上に寄与します。また、専門医の資格取得の支援や学会等の参加を奨励し、医師の専門性の向上を図ります。さらに、新専門医制度における内科及び外科の基幹病院として、専攻医の確保と育成に努めます。 b 看護専門学校や大学などの養成機関との連携強化や随時募集により、医療環境や業務量の変化に応じた柔軟な看護師の確保、配置に努めます。さらに、看護実習施設としての役割を果たし、実習生を受け入れるとともに、学生に効果的な実習を行います。また、子育て世代に対応した勤務環境の整備や、看護職全員を対象とした定期的な面談の実施など、看護師の離職防止に向けて取り組みます。そのほか、認定看護師、専門看護師等の資格取得や学会等の参加を奨励します。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

臨床研修医、専攻医の採用では院外リクルート活動が制限される中、新たにオンライン説明会を開催する等、積極的な活動を続けている。看護師など他の医療従事者の採用は満たされており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- 臨床研修医（初期）充足率は目標値 100%を達成。専攻医充足率は目標値 50%を下回ったものの、県中部地区の中では高水準を維持した。
- 研修医採用では、コロナ禍により院外リクルート活動が中止となる中、当院独自のオンライン説明会、市内臨床研修4病院合同web説明会の開催などに取り組んだ。
- 2020年度版医師臨床研修指導ガイドラインに則り、外来の追加等研修プログラムを更新した。
- 看護師採用では、看護師養成機関への就職説明会のほか、オンラインによる就職説明会等に参加した。

目標値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度目標	令和4年度実績
職員定員充足率					
臨床研修医（初期）	100%	100%	100%	100%	—
専攻医 ※	38.4%	46.2%	30.7%	50%以上	—

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
臨床研修指導医数	60人	56人	54人	—
アンケートによる臨床研修医の満足度指数	96.6%	96.6%	98.3%	—
看護実習受入人数	291人	147人	356人	—
認定看護師数 ※	12人	13人	15人	—

※各年度、3月31日時点における資格保持者の人数

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

2 優れた人材の確保・育成

(2) 教育・研修への取組

中期目標	市民に提供する医療の質の向上のため、職員に対し、体系的に部門別研修やテーマ別研修を行う等、医療従事者のスキルアップを図る各種研修を充実させること。
中期計画	職員が高い目標意識や倫理観及び熱意を持ち、高度で専門的な知識等を有する医療人になるため、新規採用職員を対象とする基本研修や接遇研修などの全職員共通のテーマ別研修を実施するとともに、各職種がそれぞれの部門において、専門性を有する研修及び研究発表会等を実施します。 また、内部講師の育成に向けて、外部セミナー等への職員の参加を奨励します。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

多職種合同研修の他、看護師特定行為研修の開講など職員の教育・研修へ積極的に取り組んでおり、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・新採用職員対象の多職種合同研修は院外の総合医療トレーニング施設（テルモメディカルプラネックス）で開催。令和2年度以降、コロナ禍により院内で開催した。
- ・看護研究発表大会はコロナ禍による制限を受けながら、ポスター形式、集録の回覧により継続して開催した。
- ・事務プロパー職員について、静岡市職員研修（階層別研修及び一部専門研修）への参加を実施した。
- ・令和元年度にNPO法人卒後臨床研修評価機構（略称JCEP）による更新審査を受け、4年間の認定更新を行った。
- ・令和2年10月より看護師特定行為研修を開講。併せて、特定行為研修修学資金貸与規程を制定し、受講料の貸与など受講生の負担軽減を図った。令和3年度には第一期生（5名）が研修を修了した。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
新職員多職種合同研修の開催実績	2日間 新職員78人	1日間 新職員46人	1日間 新職員77人	—
看護研究発表大会の参加者数	202人	院内掲示	集録の回覧	—
接遇研修の実績				
参加延べ人数	1,084人	1,195人	1,156人	—
参加率	73.8%	85.5%	79.9%	—
臨床研修指導医数	60人	56人	54人	—
アンケートによる臨床研修医の満足度指数（再掲）	96.6%	96.6%	98.3%	—

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

3 新たな働き方の実現を目指した職場環境の整備

(1) 働き方改革への取組

中期目標	「働き方改革」の実現に向け、医療従事者の健康やワーク・ライフ・バランスを確保するため、勤務負担の軽減、柔軟な勤務形態の整備等を行い、職員が安心して働くことができ、心身ともに健康を維持できるよう職場環境の整備に努めること。
中期計画	職員が安心して働くことができるよう、ワークライフバランスの推進、ハラスメントを防止するための研修や計発活動の実施などに取り組むとともに、政府が進める「働き方改革」を踏まえ、長時間労働の改善を目的に、変形労働時間制など多様な勤務形態の整備について検討し、質の高い医療の提供と医療現場の新たな働き方を目指し、病院の各部門が総力をあげて取り組みます。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
B	A	A	—

○法人見込自己評価理由

変形労働時間制の活用や応援医師の招聘など医師の時間外勤務縮減に努めており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・変形労働時間制の活用や診療部会議での診療科別時間外状況の報告、外部からの応援医師招聘等により、医師の時間外勤務の縮減に努めた。
- ・育児、介護短時間制度による柔軟な勤務形態の活用により、短時間でも働き続けられる制度の利用を希望する職員が継続的に勤務できた。
- ・働き方改革関連法の施行に伴う、年5日の年次有給休暇取得については、毎月の経営会議において取得状況を報告し、確実な取得に向け院内全体で取り組んだ。
- ・管理監督者を対象としたハラスメント防止研修会の開催など、ハラスメント防止対策に取り組んだ。
- ・全職員を対象としたストレスチェックを実施した。
- ・外来アシスタントクラークの直雇用化による柔軟な職員配置を実現した。

目標値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度目標	令和4年度実績
医師の平均時間外勤務時間数	48.0時間/月	38.6時間/月	41.1時間/月	45.0時間/月	—

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
長時間労働改善のための検討会議等の実施回数	12回	12回	12回	—
ハラスメント防止研修の参加延べ人数	資料配布 約270人	32人	41人	—

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

3 新たな働き方の実現を目指した職場環境の整備

(2) やりがいを引き出す人事・給与制度の整備

中期目標	職員の業績や能力を的確に反映し、努力が評価され、勤務意欲の向上に繋がる公正で客観的な人事評価制度を整備すること。
中期計画	職員の勤務意欲等の向上を図るため、各職種及び各医療現場等の実態に即した公正で客観的な人事評価制度を構築し、職員の業績や資質及び能力を評価するとともに、適正な職員配置及び人材育成等に活用します。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

定期的な職員満足度調査の実施や、新型コロナウイルス感染症患者対応に当たる職員への手当増額など、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・職員の仕事や職場への満足度や意欲、問題意識などを把握するため、全職員を対象にした「職員満足度調査」（日本医療機能評価機構提供）を実施した。
- ・事務部門において段階的に人事評価制度を試行し、他職種への導入について検討中。
- ・新型コロナウイルス感染症患者の対応にあたる職員の身体的・心理的負担等に鑑み、感染症の患者の診療、看護等に従事する職員に対する手当を増額した。
- ・特定行為研修修学資金貸与規程を制定し、受講料の貸与など受講生の負担軽減を図った。
- ・事務職員人材育成推進プロジェクトを立ち上げ、教育研修プランを検討した。
- ・国の「コロナ克服・新時代開拓のための経済対策」に先がけて、「感染症従事手当」を支給。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
高難度専門資格を有する職員の人数※				
医師	89人	93人	91人	—
看護師	13人	14人	16人	—
医療技術員	15人	18人	17人	—
職員満足度調査実施人数	829人	844人	828人	—

※年度末（3月31日）時点における資格保持者の人数

第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

1 健全経営の維持

(1) 経営基盤の確立

中期目標	市民が求める高度で良質な医療と公益性の高い政策的に担うべき医療を安定的に提供できるよう、中期目標期間を通じて、経営の効率化や健全化を図り、地域医療を支える基幹病院の役割を果たせる持続可能な経営基盤を確立すること。
中期計画	医療制度改革などの病院経営に影響する環境の変化に迅速に対応し、収益の確保及び費用の節減に努め、当院が政策的に担うべき医療を提供するために必要な静岡市からの運営費負担金の交付の下、中期目標期間中の経常収支の黒字を維持します。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

安定的な病院経営を維持するため、収入確保策への取組と費用削減に努めており、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・ 経常収支比率は目標値である95.0%以上を達成。資金収支比率も目標値である100%以上を達成。
- ・ 安定的な病院経営を維持するため、収入確保策への取組と費用削減に努めた。
- ・ 新型コロナウイルス感染症への対応のため、一般病棟の稼働病床減少や薬品、診療材料の購入増加により、収支の悪化が懸念されたが、新型コロナウイルス感染症対策に係る補助金等収益により経常収支は黒字で推移した。

令和元年度経常収支 19百万円の黒字

令和2年度経常収支 1,222百万円の黒字

(※新型コロナウイルス感染症関連補助金を除いた場合、1,019百万円の赤字)

令和3年度経常収支 1,196百万円の黒字

(※新型コロナウイルス感染症関連補助金を除いた場合、1,228百万円の赤字)

目標値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度目標	令和4年度実績
経常収支比率	100.1%	106.1%	105.4%	95.0%以上	—
資金収支比率	105.5%	112.7%	147.3%	100%以上	—

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
自己資本比率	28.3%	32.8%	33.5%	—
流動比率	267.2%	336.9%	342.8%	—

第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

1 健全経営の維持

(2) 収入の確保

中期目標	収入増加に繋がる診療体制の充実や効率的な病床利用に努めるとともに、診療報酬改定や患者の動向等、医療環境の変化に的確かつ速やかに対応し、安定的な収入確保を図ること。 また、未収金について、回収に努めるとともに、新たに発生しないよう取組を進めること。
中期計画	収入の確保のため、以下の項目を実施します。 ア 専門的知識を有する職員の配置などにより、査定減や請求漏れ防止など、適切な診療報酬請求事務を行います。 イ 限度額適用認定証などの公的扶助制度について、総合相談センターや病棟において利用の促進を図り、未収金の発生防止に努めます。 ウ 各職種が診療報酬改定に迅速に対応するとともに、患者動向や病床利用の実態に合わせ、施設基準や診療報酬加算等の取得に関する検討を適時かつ適切に実施します。 エ 地域の医療機関との連携強化を図り、紹介患者及び救急患者の増加につなげ、安定経営に必要な病床利用率を維持します。 オ 退院支援を促進し、急性期病院として適正な在院日数の維持に努めます。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価		市見込評価	
	A		A	
○中期目標期間中の評価結果				
令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	
A	A	A	—	
○法人見込自己評価理由				
診療報酬改定への対応や施設基準の取得等、健全経営のための収入確保に努め、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。				
○主な業務実績				
<ul style="list-style-type: none"> 令和2年度に医事経営部医事経営室を新たに設置し、請求漏れ防止策の強化と請求データの精度管理を実施した。 診療報酬改定では、新たに新規施設基準を取得するため定期的に取得可否を検証した。また、全職員向けに「保険診療に関する研修会」を開催し情報共有を図った。 保険証や限度額適用認定証の速やかな確認により未収金発生を事前に防止する「オンライン資格確認システム」を新たに導入。 退院困難な患者のスクリーニングによるアプローチ等を早期に行い、入院前から退院までの一連の支援を行った。 				
参考値				
項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
病床利用率※	89.0%	77.8%	78.8%	—
収納率（個人負担の現年度分）	98.9%	98.6%	99.0%	—
入院延べ患者数	164,860人	143,675人	145,493人	—
外来延べ患者数	278,772人	251,634人	246,890人	—
平均在院日数	12.2日	11.7日	11.4日	—
入院単価	78,596円	84,318円	90,601円	—
外来単価	18,567円	20,647円	22,090円	—
※病床利用率は506床で算定				

第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

1 健全経営の維持

(3) 費用の節減

中期目標	職員全員がコスト意識を持ち、効率的な事業運営に努めるとともに、人件費の適正な管理、材料費の調達コストの削減等、費用の削減及び合理化を図ること。
中期計画	<p>費用の節減のため、以下の項目を実施します。</p> <p>ア 職種による需給関係や給与費比率などを常に意識するとともに、医療安全の確保、医療の質や患者サービスの向上等に十分配慮したうえで、業務の効率化・業務量の適正化による給与費の抑制に取り組みます。</p> <p>イ 医薬品や診療材料の調達コストを削減するため、後発医薬品の積極的な採用、市場調査に基づく価格交渉の更なる強化及び在庫管理の徹底に努めます。</p> <p>ウ 各部門間のコミュニケーションにより、職員間での診療情報等の共有を進め、職員一人ひとりの経営への参画意識の向上を図るとともに、継続的に経営改善に取り組む組織風土を醸成します。</p>

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価 A	市見込評価 A
----------------	----------------------	-------------------

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

医薬品、診療材料の価格交渉の他、後発医薬品への切り替え等、健全経営のための経費削減に努め、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・第一種感染症指定医療機関としての医療体制確保や、診療報酬上の人員確保、働き方改革への対応等に配慮しながら人件費の抑制に努めた。
- ・医薬品費、診療材料費抑制のため、民間アドバイザー同席による価格交渉やベンチマークシステムを活用した交渉を実施した。
- ・経営会議において月次収支を報告するとともに、経営状況に関する情報を各部門へ伝達し、情報を共有した。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
給与費比率	48.0%	51.4%	49.4%	—
材料費比率	31.8%	33.0%	34.2%	—
後発医薬品指数	88.5%	89.8%	89.3%	—
経費比率	16.6%	18.0%	17.3%	—
委託費比率	9.1%	9.2%	9.1%	—

第5 その他業務運営に関する重要事項に係る目標を達成するためとるべき措置

1 計画に基づいた効率的・効果的な投資

中期目標	施設整備や医療機器の導入・更新については、社会情勢の変化や周辺の医療状況、市民ニーズ等を踏まえつつ、費用対効果やアセットマネジメントを考慮したうえで計画的に行うこと。
中期計画	医療需要の変化や医療政策の動向等を踏まえ、病床規模及び診療体制等の観点から必要性及び採算性を十分考慮し、総合的な投資計画に基づき、高度医療機器の更新・新設及び施設整備等を行います。

中期目標期間 見込評価	法人見込自己評価	市見込評価
	A	A

○中期目標期間中の評価結果

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
A	A	A	—

○法人見込自己評価理由

投資計画に基づいた高度医療機器の整備や、新型コロナウイルス感染症対策として機器の整備を行い、令和4年度においても計画を着実に実施する見込みであることから、所期の目標をおおむね達成する見込みと評価し、「A」とした。

○主な業務実績

- ・血管造影検査装置（アンギオグラフィー）やMRIの更新、パルス方式キセノン紫外線照射ロボット（ライトストライク）の新規導入など、高度医療機器を投資計画に基づいて整備した。
- ・新型コロナウイルス感染症対策として、体外式膜型人工肺、人工呼吸器、簡易陰圧装置などを導入した。
- ・総合医療情報システム（電子カルテシステム）の更新を行い、令和3年度より運用を開始した。
- ・館内フリーWi-Fiを新たに導入。その後ネットワーク機器更新を行いエリアの拡張と通信の安定性の向上を図った。
- ・手術室増設プロジェクトを新たに立ち上げ、手術室の増設に向けた検討を開始した。

参考値

項目	令和元年度実績	令和2年度実績	令和3年度実績	令和4年度実績
減価償却費比率	6.8%	6.4%	7.1%	—

《用語解説（50音順）》

＜医療・診療＞

AED (自動体外式除細動器)	心臓がけいれんし血液を流す機能を失った状態（心室細動）の心臓に対し、電気ショックを与え、正常なリズムに戻すための医療機器。
DPC（診断群分類）	入院期間中に医療資源を最も投入した「傷病」と、手術、処置、化学療法などの「診療行為」の組合せにより分類。約500の疾患に対して、4,000以上の診断群に分類している。
DPC/PDPS	DPCに基づく1日当たり定額報酬算定制度のこと。
DPC救急医療係数	救急患者のうち、重篤で多くの検査・処置などが必要な患者を受け入れる病院を評価するための数値。
NST (栄養サポートチーム)	(Nutrition Support Team) 最適の栄養管理を提供するために、医師、看護師、薬剤師、管理栄養士などで構成された医療チーム。病気の回復や合併症の予防に有用な栄養管理方法の提案などを行う。
PET/CT	病巣部の機能を速やかに診断する「PET画像」と、細かな位置情報を検出する「CT画像」がひとつになった検査機器。
TAVI (経カテーテル大動脈弁置換術)	胸を開かず、心臓が動いている状態で、カテーテルを使って人工弁を患者さんの心臓に装着する治療法。
アンギオグラフィー (血管造影検査装置)	カテーテルを脳や心臓などの目的部位まで挿入し、カテーテルから血管造影剤を注入しながら連続的にX線透視撮影を行い、血管を描出する装置または検査のこと。
インシデント	事故につながりかねない医療行為を未然に防げた例や、実施されたが結果的に患者に傷害や不利益を及ぼさなかった事象、日常診療で起こりそうな医療事故や医療過誤などに事前に気付いて対処できた事例などのこと。
インフォームドコンセント	患者が医師等から診療内容などについて十分な説明を受け理解した上で、患者自身が最終的な治療方法を選択すること。
カテーテルアブレーション	カテーテルという直径2mm程度の細い管を足の付け根から心臓に挿入し、不整脈発生箇所をカテーテルで焼き切る治療法。
冠動脈インターベンション	狭くなったり（狭窄）詰まったり（閉塞）した冠動脈をカテーテルという細い管を用いて治療する方法。
カンファレンス	医療を提供する関係スタッフが、情報の共有や共通理解を図ったり、問題解決を図るために開催する会議。
緩和ケア	がん等の重い病を抱える患者や、その家族一人ひとりの肉体的・精神的苦痛を和らげ、より豊かな人生を送ることができるように支えていく行動。
救急医療係数	救急入院の患者治療に要する医療資源投入量の乖離を評価。
限度額適用認定証	高額な外来診療を受けたり、入院した際に、医療費の支払いを世帯の自己負担限度額までとする認定証。
高度急性期 (急性期) (回復期) (慢性期)	急性期の患者に対して、状態の早期安定化に向けて、診療密度が特に高い医療を提供する必要がある時期のこと。 高度急性期－急性期－回復期－慢性期 <急性期> 病気や怪我による症状が急激に現れ、健康が失われる時期のこと。 <回復期> 患者の容態が危機状態（急性期）から脱し、身体機能の回復を図る時期のこと。 <慢性期> 病状は比較的安定しているが、治癒が困難で病気の進行は穏やかな状態が続いている時期のこと。
後発医薬品指数	後発医薬品の数量 / (後発医薬品のある先発医薬品の数量 + 後発医薬品の数量)
災害医療派遣チーム (DMAT)	医師、看護師、薬剤師、事務職員などの他職種で構成され、大規模災害や多傷病者が発生した事故などの現場におおむね48時間以内に出動することができる専門的な医療チーム。
シミュレーションラボ	医師や研修医、看護師その他メディカル・スタッフが随時トレーニングを行えるよう、様々なシミュレーション機器を取り揃えた施設。
ステントグラフト治療	ステントといわれるバネ状の金属を取り付けた人工血管を、カテーテルで足の付け根から施術する患者の身体への負担が非常に少ない治療法。

セカンドオピニオン	患者さんが納得のいく治療法を選択することができるように、現在診療を受けている担当医とは別に、違う医療機関の医師に「第2の意見」を求めること。
低侵襲医療	手術・検査などに伴う痛みや出血などをできるだけ少なくする医療。内視鏡やカテーテルなど、身体に対する侵襲度が低い医療機器を用いた診断・治療を行うことにより、患者の負担が少なく、回復も早くなる。
認定看護師	日本看護協会の審査に合格し、特定の看護分野において、熟練した看護技術と知識を用いて、水準の高い看護実践ができる看護師。
ハイブリット手術室	高性能の固定型X線血管造影装置と手術用寝台を組み合わせた手術室で、血管内治療と外科治療の双方が可能な設計となっている。
パス（クリニカルパス）	治療や検査にあたってどのような経過をとるのか、その実施内容や順序を示したスケジュール表のこと。医療の介入内容を一元化することで、チーム医療の実現、医療の質の向上を図ろうとするもの。
臨床研修医	国家試験合格後、臨床研修病院や大学病院で臨床研修（2年間）を受ける医師。

<病院・地域>

DPC特定病院	DPC対象病院は、機能や役割に応じて、①大学病院本院郡、②DPC特定病院群、③DPC標準病院群の3分類に分けて指定されている。 DPC特定病院群とは、大学病院本院に準じた診療内容と一定の機能を有する病院。（県内5病院が指定）
イージーイーツーネット	セキュリティを確保した電子メールとFAX機能を備えたシステム。病院の診療情報等の送信が可能。FAXでも今までよりきれいな書体、画像が可能。
イーツー（医-2）ネット	診療所医師と病院医師の2人の医師が主治医になり、診療情報を共有するネットワーク。
逆紹介率	逆紹介患者数 / 初診患者数（※） × 100 ※初診患者数＝初診患者の総数－（救急車により搬入された初診患者数＋休日又は夜間に受診した救急初診患者数）
静岡型地域包括ケアシステム	住み慣れた自宅でずっと、人生の最期まで自分らしく暮らせるよう、静岡市の特徴である地域の「つながる力」と、健康寿命が長い「元気な高齢者」の活躍により、本人・家族を支援する地域包括のケアの仕組み。
施設基準	健康保険法等の規定に基づき、保険診療の一部について、医療機関の機能や設備、診療体制、安全面やサービス面等を評価するための基準。
紹介率	文書により紹介された患者数 / 初診患者数（※） × 100 ※初診患者数＝初診患者の総数－（救急車により搬入された初診患者数＋休日又は夜間に受診した救急初診患者数）
新専門医制度	国家試験に合格後、2年間の初期臨床研修を終えた後に、診療科の中から専門領域を選択し、3年程度で複数の病院を回りながら知識や技術を現場で学び、日本専門医機構から認定を受ける。（2018年度から開始）
地域がん診療連携拠点病院	地域におけるがん治療水準の向上に努め、がん患者や家族に対する相談支援や、がんに関する各種情報の提供等、県が定めたがん診療機能などの指定要件をクリアし、質の高いがん医療を提供することができる病院。
地域医療構想	団塊の世代が75歳以上になる2025年の医療需要（患者数）を予測し、そのときに必要な医療機能を考え、在宅医療ニーズも含めて最適な地域医療の形を組み立てるもの。
地域医療支援病院	医療施設機能の体系化の一環として、地域で連携して医療が提供されることが望ましいという観点から、紹介患者に対する医療提供、医療機器等の共同利用の実施等を通じて、かかりつけ医等を支援する能力を備える医療機関。
地域周産期母子医療センター	産科及び小児科等を備え、地域において妊娠・出産から新生児に至る高度で専門的な医療を常時行うことができる施設で、総合周産期母子医療センターと地域の周産期医療施設等との連携も行う。
地域包括ケアシステム	住み慣れた地域で自分らしい暮らしを人生の最後まで続けることができるように、住まい・医療・介護・予防・生活支援が一体的に提供されるシステム。

地域連携パス	患者を中心として、地域で医療・介護に関わる人々がそれぞれの役割分担を行い、お互いに情報共有をすることにより、今後の診療の目標や注意点を明確にし、チームで患者さんを支えてゆくための仕組み。
二次医療圏(二次保健医療圏)	医療圏は、医療法により都道府県が医療資源の適正な配置と医療提供体制の体系化を図るために設定された、地域的単位のこと。 二次医療圏は特殊な医療を除く入院医療に対応し、医療機関の機能連携に基づく医療サービスと広域的、専門的な保健サービスとの連携等により、包括的な保健医療サービスを提供する圏域のこと。 他に初期の診断・治療を行う一次医療圏、高度・特殊な医療を担う三次医療圏がある。
働き方改革	政府が推進する「一億総活躍社会」を実現するため、非正規雇用労働者の処遇改善や長時間労働の是正など、労働制度の抜本的な改革を行うもの。
ピアサポーター	同じ症状や悩みをもち、自らの経験をふまえ、同じ当事者という立場で生活のしづらさ等について共感するとともに、基本的な知識・技術をもって情報提供や生活上の相談に対応できる人。
病床利用率	$1 \text{ 日あたり入院患者数} / \text{病床数} \times 100$
ふじのくにねっと	正式名称は「ふじのくにバーチャル・メガ・ホスピタル」。病院や診療所など地域全体で診療情報を共有するネットワーク。当院は令和2年度に加入。
平均在院日数	$\text{在院延べ患者数} / (\text{新入院患者数} + \text{退院患者数}) \times 1 / 2$
臨床研修指定病院	臨床研修医が卒後2年間、基本的な手技、知識(初期研修)を身につけるため籍を置き、経験を積む場を提供する病院。厚生労働省の審査を受け、指定を受けた病院のみ研修医と雇用契約を結び(研修医であると同時に勤務医でもある)受け入れることができる。

<組織・経営>

委託費比率	$\text{委託費} / \text{医業収益} \times 100$
給与費比率	$\text{給与費} / \text{医業収益} \times 100$
勤務間インターバル制度	勤務終了から次の勤務の開始時間まで一定の休息期間を設けるという制度。
経常収支比率	$\text{経常収益} / \text{経常費用} \times 100$
経費比率	$\text{経費} / \text{医業収益} \times 100$
減価償却費比率	$\text{減価償却費} / \text{医業収益} \times 100$
材料費比率	$\text{材料費} / \text{医業収益} \times 100$
資金収支比率	$\text{当年度末の現金預金} / \text{前年度末の現金預金} \times 100$
事業継続計画(BCP)	地震などの自然災害、感染症、大事故などが発生しても、可能な限り短い時間で復旧させるための方針、体制、手順などを示した計画。
自己資本比率	$\text{自己資本} / \text{総資本(自己資本} + \text{他人資本)} \times 100$
流動比率	$\text{流動資産} / \text{流動負債} \times 100$

静岡市地方独立行政法人静岡市立静岡病院評価委員会条例

平成26年10月14日

条例第119号

改正 平成27年12月15日条例第117号

平成30年3月20日条例第21号

(趣旨)

第1条 この条例は、地方独立行政法人法（平成15年法律第118号。以下「法」という。）第11条第2項第6号及び第4項の規定に基づき、地方独立行政法人静岡市立静岡病院評価委員会（以下「委員会」という。）が処理すべき事項並びに委員会の組織及び委員その他必要な事項を定めるものとする。

(委員会が処理すべき事項)

第2条 委員会は、法に定めるもののほか、市長の諮問に応じて、次に掲げる事項を処理する。

- (1) 法第26条第1項の規定による中期計画の認可に関し意見を述べること。
- (2) 法第28条第1項各号に定める業務の実績に関する評価（同条第4項に規定する評価を除く。）に関し意見を述べること。
- (3) 前2号に掲げるもののほか、市長が必要があると認める事項に関すること。

(組織及び委員)

第3条 委員会は、委員6人以内をもって組織する。

2 委員は、次に掲げる者のうちから、市長が委嘱する。

- (1) 医療又は事業の経営に関し識見を有する者
- (2) 市民

3 市長は、前項第2号に掲げる委員の選任に当たっては、公募の方法によるよう努めるものとする。

4 委員の任期は2年とする。ただし、補欠の委員の任期は、前任者の残任期間とする。

5 委員は、再任されることができる。

6 特別の事項を調査審議するため必要があるときは、委員会に臨時委員を置くことができる。

7 臨時委員は、当該特別の事項に関し識見を有する者のうちから、市長が委嘱する。

8 臨時委員は、当該特別の事項に関する調査審議が終了したときは、解任されるものとする。

(委員長)

第4条 委員会に委員長を置き、委員の互選によりこれを定める。

- 2 委員長は、委員会の会務を総理し、委員会を代表する。
- 3 委員長は、委員会の会議の議長となる。
- 4 委員長に事故があるとき、又は委員長が欠けたときは、委員長があらかじめ指名する委員が、その職務を代理する。

(会議)

第5条 委員会の会議は、委員長が招集する。

- 2 委員会は、委員（議事に関係のある臨時委員を含む。次項において同じ。）の半数以上が出席しなければ、会議を開くことができない。
- 3 委員会の議事は、出席した委員の過半数をもって決し、可否同数のときは、議長の決するところによる。
- 4 委員会は、必要があると認めるときは、会議に関係者の出席を求め、その意見又は説明を聴くことができる。

(庶務)

第6条 委員会の庶務は、保健福祉長寿局において処理する。

(委任)

第7条 この条例に定めるもののほか、委員会の運営に関し必要な事項は、委員長が委員会に諮って定める。

附 則

(施行期日)

- 1 この条例は、平成26年12月15日から施行する。

(委員の任期の特例)

- 2 第2条第4項の規定にかかわらず、この条例の施行の日以後最初に委嘱される委員の任期は、平成30年3月31日までとする。

附 則（平成27年12月15日条例第117号）抄

(施行期日)

- 1 この条例は、平成28年4月1日から施行する。

附 則（平成30年3月20日条例第21号）

この条例は、平成30年4月1日から施行する。

静岡市地方独立行政法人静岡市立静岡病院の業務運営等に関する規則

平成28年3月31日

規則第44号

改正 平成30年3月30日規則第57号

(趣旨)

第1条 この規則は、地方独立行政法人法（平成15年法律第118号。以下「法」という。）の規定に基づき、地方独立行政法人静岡市立静岡病院（以下「法人」という。）の業務運営並びに財務及び会計に関し必要な事項を定めるものとする。

(監査報告の作成)

第2条 監事は、法第13条第4項の規定に基づき監査報告を作成し、及びその職務を適切に遂行するため、次に掲げる者との意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めなければならない。この場合において、役員（監事を除く。第1号並びに第4項第5号及び第6号において同じ。）は、監事の職務の執行のための必要な体制の整備に留意しなければならない。

(1) 法人の役員及び職員

(2) 前号に掲げる者のほか、監事が適切に職務を遂行するに当たり意思疎通を図るべき者

2 前項の規定は、監事が公正不偏の態度及び独立の立場を保持することができなくなるおそれのある関係の創設及び維持を認めるものと解してはならない。

3 監事は、その職務の遂行に当たり、必要に応じ、法人の他の監事との意思疎通及び情報の交換を図るよう努めなければならない。

4 監査報告には、次に掲げる事項を記載しなければならない。

(1) 監事の監査の方法及びその内容

(2) 法人の業務が、法令等、中期計画（法第26条第1項に規定する中期計画をいう。以下同じ。）及び年度計画（法第27条第1項に規定する年度計画をいう。以下同じ。）に従い適正に実施されているかどうかについての意見

(3) 財務諸表（利益の処分又は損失の処理に関する書類を除く。）が、法人の財政状態、運営状況、キャッシュ・フローの状況等を全ての重要な点において適正に表示しているかどうかについての意見

(4) 利益の処分又は損失の処理に関する書類、事業報告書（会計に関する部分に限る。）及び決算報告書に関して必要な報告

(5) 法人の役員の職務の執行が法令等に適合することを確保するための体制その他法人の

業務の適正を確保するための体制の整備及び運用についての意見

(6) 法人の役員の職務の遂行に関し、不正の行為又は法令等に違反する重大な事実があったときは、その事実

(7) 監査のため必要な調査ができなかったときは、その旨及びその理由

(8) 監査報告を作成した日

(監事の調査の対象となる書類)

第3条 法第13条第6項第2号に規定する規則で定める書類は、この規則の規定に基づき市長に提出する書類とする。

(業務方法書の記載事項)

第4条 法第22条第2項の規定により規則で定める業務方法書に記載すべき事項は、次のとおりとする。

(1) 法人の定款に規定する業務に関する事項

(2) 業務を委託する場合の基準

(3) 競争入札その他契約に関する基本的な事項

(4) 前3号に掲げるもののほか、法人の業務の執行に関し必要な事項

(中期計画の認可の申請)

第5条 法人は、法第26条第1項前段の規定により中期計画の認可を受けようとするときは、当該中期計画の最初の事業年度の開始の日の60日前までに、申請書に当該中期計画を添えて市長に提出しなければならない。

2 法人は、法第26条第1項後段の規定により中期計画の変更の認可を受けようとするときは、変更しようとする事項及びその理由を記載した申請書を市長に提出しなければならない。

(中期計画の記載事項)

第6条 法第26条第2項第7号に規定する規則で定める業務運営に関する事項は、次のとおりとする。

(1) 施設及び設備に関する計画

(2) 人事に関する計画

(3) 中期目標（法第25条第1項に規定する中期目標をいう。以下同じ。）の期間を超える債務負担

(4) 法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることのできる積立金の処分に関する計画

(5) 前各号に掲げるもののほか、法人の業務運営に関し必要な事項

(年度計画の記載事項等)

第7条 年度計画には、中期計画に定めた事項に関し、当該事業年度において実施すべき事項を記載するものとし、同項前段の規定による届出は、届出書に当該年度計画を添えて市長に提出しなければならない。

2 法人は、年度計画を変更したときは、法第27条第1項後段の規定により、変更した事項及びその理由を記載した届出書を市長に提出しなければならない。

(業務実績等報告書)

第8条 法第28条第2項に規定する報告書には、当該報告書が次の表の左欄に掲げる報告書の区分に応じ、同表の中欄に掲げる項目ごとに同表の右欄に掲げる事項を記載しなければならない。

<p>1 事業年度における業務の実績及び当該実績について自ら評価を行った結果を明らかにした報告書</p>	<p>当該事業年度に係る年度計画に定めた項目</p>	<p>(1) 当該事業年度における業務の実績。なお、当該業務の実績は、次に掲げる事項を明らかにしたものでなければならない。</p> <p>ア 中期計画及び年度計画の実施状況</p> <p>イ 当該事業年度における業務運営の状況</p> <p>ウ 当該項目に係る指標がある場合には、当該指標及び当該事業年度の属する中期目標の期間における当該事業年度以前の毎年度の当該指標の数値</p> <p>(2) 当該項目が法第25条第2項第2号から第5号までに掲げる事項に係るものである場合には、(1)に掲げる業務の実績について法人が評価を行った結果。なお、当該評価を行った結果は、次に掲げる事項を明らかにしたものでなければならない。</p> <p>ア 評定及び当該評定を付した理由</p> <p>イ 業務運営上の課題が検出された場合には、当該課題及び当該課題に対する改善方策</p> <p>ウ 過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況</p>
<p>2 中期目標の期間の終了時に見込</p>	<p>中期計画に定めた項目</p>	<p>(1) 中期目標の期間の終了時に見込まれる中期目標の期間における業務の実績。なお、当該業務の実績は、次に掲げる事項を明らかにしたものでなければならない。</p>

<p>まれる中期 目標の期間 における業 務の実績及 び当該実績 について自 ら評価を行 った結果を 明らかにす る報告書</p>		<p>ア 中期目標及び中期計画の実施状況 イ 当該期間における業務運営の状況 ウ 当該項目に係る指標がある場合には、当該指標及び当該期間における毎年度の当該指標の数値</p> <p>(2) 当該項目が法第25条第2項第2号から第5号までに掲げる事項に係るものである場合には、(1)に掲げる業務の実績について法人が評価を行った結果。なお、当該評価を行った結果は、次に掲げる事項を明らかにしたものでなければならない。</p> <p>ア 評定及び当該評定を付した理由 イ 業務運営上の課題が検出された場合には、当該課題及び当該課題に対する改善方策 ウ 過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況</p>
<p>3 中期目標 の期間にお ける業務の 実績及び当 該実績につ いて自ら評 価を行った 結果を明ら かにする報 告書</p>	<p>中期計画に 定めた項目</p>	<p>(1) 中期目標の期間における業務の実績。なお、当該業務の実績は、次に掲げる事項を明らかにしたものでなければならない。</p> <p>ア 中期目標及び中期計画の実施状況 イ 当該期間における業務運営の状況 ウ 当該項目に係る指標がある場合には、当該指標及び当該期間における毎年度の当該指標の数値</p> <p>(2) 当該項目が法第25条第2項第2号から第5号までに掲げる事項に係るものである場合には、(1)に掲げる業務の実績について法人が評価を行った結果。なお、当該評価を行った結果は、次に掲げる事項を明らかにしたものでなければならない。</p> <p>ア 評定及び当該評定を付した理由 イ 業務運営上の課題が検出された場合には、当該課題及び当該課題に対する改善方策 ウ 過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況</p>

(会計処理)

第9条 市長は、法人が業務のため取得しようとしている償却資産についてその減価に対応す

べき収益の獲得が予定されないと認められる場合には、その取得までの間に限り、当該償却資産を指定することができる。

- 2 前項の規定による指定を受けた償却資産の減価償却については、減価償却費は計上せず、資産の減価額と同額を資本剰余金に対する控除として計上するものとする。

(財務諸表)

第10条 法第34条第1項に規定する規則で定める書類は、地方独立行政法人会計基準及び地方独立行政法人会計基準注解（平成16年総務省告示第221号）に規定するキャッシュ・フロー計算書及び行政サービス実施コスト計算書とする。

(事業報告書の作成)

第11条 法第34条第2項に規定する事業報告書は、次に掲げる事項を記載して作成するものとする。

(1) 法人の名称、所在地、設立年月日、組織図、役員状況その他法人に関する基礎的な情報

(2) 病院の名称、所在地、理念、沿革、許可病床数、主な役割及び機能、診療科目、職員数その他病院に関する基礎的な情報

(3) 財務諸表の概要

(4) 業務の実績に関する説明

(財務諸表等の閲覧期間)

第12条 法第34条第3項に規定する規則で定める期間は、5年とする。

(積立金の処分に係る承認の手続)

第13条 法人は、法第40条第4項の承認を受けようとするときは、次に掲げる事項を記載した申請書を市長に提出し、当該中期目標の期間の最後の事業年度（以下「期間最後の事業年度」という。）の次の事業年度の6月30日までに、同項の規定による承認を受けなければならない。

(1) 承認を受けようとする金額

(2) 前号の金額を財源に充てようとする業務の内容

- 2 前項の申請書には、当該期間最後の事業年度の事業年度末の貸借対照表及び当該期間最後の事業年度の損益計算書その他市長が必要と認める事項を記載した書類を添付しなければならない。

(納付金の納付の手続)

第14条 法人は、法第40条第5項に規定する残余があるときは、同項の規定により納付する残余

(以下「納付金」という。)の額の計算書に、当該期間最後の事業年度の事業年度末の貸借対照表、当該期間最後の事業年度の損益計算書その他の当該納付金の計算の基礎を明らかにする書類を添付して、当該期間最後の事業年度の次の事業年度の6月30日までに、市長に提出しなければならない。ただし、前条第1項の申請書を提出したときは、これに添付した同条第2項に規定する書類を重ねて提出することを要しない。

2 納付金は、当該期間最後の事業年度の次の事業年度の7月10日までに納付しなければならない。

(短期借入金等の認可の申請)

第15条 法人は、法第41条第1項ただし書の規定により短期借入金に係る認可を受けようとするとき、又は同条第2項ただし書の規定により短期借入金の借換えに係る認可を受けようとするときは、次に掲げる事項を記載した申請書を市長に提出しなければならない。

- (1) 借入れ又は借換えを必要とする理由
- (2) 借入金の額
- (3) 借入先
- (4) 借入金の利率
- (5) 借入金の償還の方法及び期限
- (6) 利息の支払の方法及び期限
- (7) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める事項

(重要な財産の処分等の認可の申請)

第16条 法人は、法第44条第1項本文の規定により重要な財産を譲渡し、又は担保に供すること(以下「処分等」という。)について認可を受けようとするときは、次に掲げる事項を記載した申請書を市長に提出しなければならない。

- (1) 処分等に係る財産の内容及び予定価格(適正な対価を得てする売払い以外の方法により処分等をする場合にあっては、その適正な見積価額)
- (2) 処分等の条件
- (3) 処分等の方法
- (4) 処分等により法人の業務運営上支障が生じない旨及びその理由

(内部組織)

第17条 法第56条の2第1号に規定する離職前5年間に在職していた当該一般地方独立行政法人の内部組織として規則で定めるものは、現に存する理事長の直近下位の内部組織として市

長が定めるもの（次項において「現内部組織」という。）であって再就職者（離職後2年を経過した者を除く。次項において同じ。）が離職前5年間に在職していたものとする。

- 2 直近7年間に存し、又は存していた理事長の直近下位の内部組織として市長が定めるものであって再就職者が離職前5年間に在職していたものが行っていた業務を現内部組織（当該内部組織が現内部組織である場合にあっては、他の現内部組織）が行っている場合における前項の規定の適用については、当該再就職者が離職前5年間に当該現内部組織に在職していたものとみなす。

（管理又は監督の地位）

第18条 法第56条の2第2号に規定する管理又は監督の地位として規則で定めるものは、静岡市職員の退職管理に関する規則（平成28年静岡市人事委員会規則第1号）第22条各号に掲げる職に相当するものとする。

附 則

（施行期日）

- 1 この規則は、法人の成立の日から施行する。

（経過措置）

- 2 法人の成立後最初の中期計画に係る第3条第1項の規定の適用については、同項中「当該中期計画の最初の事業年度の開始の日の60日前までに」とあるのは、「法第25条第1項前段の規定による市長の指示を受けた後遅滞なく」とする。

附 則（平成30年3月30日規則第57号）

この規則は、平成30年4月1日から施行する。

地方独立行政法人静岡市立静岡病院の業務の実績等に関する評価に係る基本方針

地方独立行政法人法（平成15年法律第118号。以下「法」という。）第28条第1項各号の規定に基づく地方独立行政法人静岡市立静岡病院（以下「法人」という。）の業務の実績等に関する評価（以下「評価」という。）は、以下の基本方針に基づき実施する。

1 評価方針

(1) 法第28条第1項各号の規定に基づく各事業年度における業務の実績に関する評価（以下「年度評価」という。）

当該事業年度における中期計画の実施状況の調査をし、及び分析をし、並びにこれらの調査及び分析の結果を考慮して当該事業年度における業務の実績の全体について総合的に評価する。

(2) 法第28条第1項第2号の規定に基づく中期目標の期間の終了時に見込まれる中期目標の期間における業務の実績に関する評価（以下「中期目標期間見込評価」という。）

当該中期目標の期間における中期目標の達成状況の調査をし、及び分析をし、並びにこれらの調査及び分析の結果を考慮して当該中期目標の期間の終了時に見込まれる当該中期目標の期間における業務の実績の全体について総合的に評価する。

(3) 法第28条第1項第3号の規定に基づく中期目標に係る業務の実績に関する評価（以下「中期目標期間評価」という。）

当該中期目標の期間における中期目標の達成状況の調査をし、及び分析をし、並びにこれらの調査及び分析の結果を考慮して当該中期目標の期間における業務の実績の全体について総合的に評価する。

(4) 評価は次の観点から行うこととする。

- ① 中期計画の内容が実施され、中期目標が達成されること
- ② 法人の業務運営が適正かつ効率的に行われていること
- ③ 法人の組織及び運営の状況が住民に明らかにされていること

2 評価方法

(1) 年度評価

中期計画及び年度計画に記載されている項目別及び全体について、業務の実績を評価する。

なお、年度評価に係る評価基準等の詳細については、別途実施要領で定める。

①項目別評価

法人が小項目について病院の実績がわかるように自己点検・自己評価を行い、これに基づき市長は、当該事業年度における中期計画の実施状況を確認及び分析し、小項目ごとに評価する。

②全体評価

市長は、項目別評価の結果を踏まえ、当該事業年度における業務の実績の全体について総合的に評価する。

改善すべき事項がある場合は、その旨を指摘する。また、必要があると認めるときは、法第28条第6項に基づく必要な措置を講ずることを命ずることとする。

(2) 中期目標期間見込評価

中期計画に記載されている項目別及び全体について、中期目標の期間の終了時に見込まれる中期目標の期間における業務の実績を評価する。

なお、中期目標期間見込評価に係る評価基準等の詳細については、別途実施要領で定める。

①項目別評価

法人が小項目について病院の実績がわかるように自己点検・自己評価を行い、これに基づき市長は、当該中期目標期間中に行った年度評価も踏まえ、中期目標の期間の終了時に見込まれる中期目標の達成状況を確認及び分析し、小項目ごとに評価する。

②全体評価

市長は、項目別評価の結果を踏まえ、当該中期目標期間における業務の実績の全体について総合的に評価する。

改善すべき事項がある場合は、その旨を指摘する。また、必要があると認めるときは、法第28条第6項に基づく必要な措置を講ずることを命ずることとする。

(3) 中期目標期間評価

中期計画に記載されている項目別及び全体について、業務の実績を評価する。

なお、中期目標期間評価に係る評価基準等の詳細については、別途実施要領で定める。

①項目別評価

法人が、小項目について病院の実績がわかるように自己点検・自己評価を行い、これに基づき市長は、当該中期目標期間中に行った年度評価も踏まえ、中期目標の達成状況を

確認及び分析し、小項目ごとに評価する。

②全体評価

市長は、項目別評価の結果を踏まえ、当該中期目標期間における業務の実績の全体について総合的に評価する。

改善すべき事項がある場合は、その旨を指摘する。また、必要があると認めるときは、法第28条第6項に基づき必要な措置を講ずることを命ずることとする。

3 評価の進め方

(1) 法人からの報告書の提出

法人は、法第28条第2項の規定に基づき、各事業年度の終了後3月以内に、静岡市地方独立行政法人静岡市立静岡病院の業務運営等に関する規則第8の規定に基づき各報告書を作成し、市長に提出するとともに、公表するものとする。

(2) 評価の実施

市長は、提出された報告書に基づいて確認及び分析を実施し、総合的な評価を行う。

市長は、評価を行うときは、あらかじめ、地方独立行政法人静岡市立静岡病院評価委員会（以下、「評価委員会」という。）の意見を聴くこととする。

なお、市長は評価に当たり、法人から意見又は説明を聴くことができるものとする。

(3) 法人への意見申立て機会の付与

市長は、評価結果の決定に当たり、評価結果案について法人から意見の申し立てがあった場合は、その機会を法人に付与することとする。

4 評価結果の活用

評価委員会は、法第30条の規定に基づく市長の法人の業務の継続又は組織の存続の必要性その他その業務及び組織の全般にわたる検討や、法第25条及び法第26条の規定に基づく市長の次期中期目標の策定及び次期中期計画の認可に関して意見を述べるときは、それまでに市長が行った評価結果を踏まえて意見を述べるものとする。

地方独立行政法人静岡市立静岡病院の中期目標期間見込評価に係る実施要領

地方独立行政法人法（平成15年法律第118号。以下「法」という。）第28条第1項第2号の規定に基づく地方独立行政法人静岡市立静岡病院（以下「法人」という。）の中期目標の期間の終了時に見込まれる中期目標の期間における業務の実績に関する評価（以下「中期目標期間見込評価」という。）は、「地方独立行政法人静岡市立静岡病院の業務の実績等に関する評価に係る基本方針」に基づき、以下の要領により実施する。

1 項目別評価

中期計画における「第2」から「第5」までの事項について、法人が小項目の実績及び実績に係る自己評価等を記載した報告書（以下「業務実績報告書」という。）を作成して市長に提出し、市長はこれに基づき小項目の評価を行う。

（1）法人による小項目自己評価

法人は当該中期目標期間中に市長が行った年度評価を踏まえ、中期計画に定めた小項目ごと自己評価を行う。

評価については、その評価理由を示すほか、必要に応じて特記事項等を付すこととする。また、最終年度に予定される事業等において、特に評価に影響を与えると認められる事項等がある場合は、当該事項を考慮して評価を行う。

[評価基準]

「S」：当該法人の業績向上努力により、中期目標の期間の終了時に見込まれる中期計画の実施状況が所期の目標を上回る成果が得られていると認められる。

「A」：中期目標の期間の終了時に見込まれる中期計画の実施状況が所期の目標をおおむね達成していると認められる。

「B」：中期目標の期間の終了時に見込まれる中期計画の実施状況が所期の目標を下回っており、必要に応じて、改善を求める。

「C」：中期目標の期間の終了時に見込まれる中期計画の実施状況が所期の目標を大幅に下回っている、又は業務の廃止を含めた抜本的な改善を要する。

（2）市長による小項目評価

市長は、法人の自己評価に基づき、当該中期目標期間中に行った年度評価も踏まえ、中期計画に定めた小項目ごとに、中期計画の実現に向けた進捗状況について評価を行う。

評価については、必要に応じて特記事項等を付すこととする。また、最終年度に予定される事業等において、特に評価に影響を与えると認められる事項等がある場合は、当該事項を考慮して評価を行う。

評価基準は法人と同様とする。

2 全体評価

市長は、項目別評価を踏まえ、中期計画の全体的な進捗状況について、総合的な評価を記述式により行う。

また、改善すべき事項がある場合は、その旨を指摘する。また、必要があると認めるときは、法第28条第6項に基づき、法人に対し、必要な措置を講ずることを命ずることとする。

3 評価委員会からの意見聴取

市長は、前述の項目別評価、全体評価を行うときは、あらかじめ、地方独立行政法人静岡市立静岡病院評価委員会の意見を聴くこととする。