
成果連動型民間委託契約方式(PFS)による事業について

令和5年6月23日

内閣府 成果連動型事業推進室

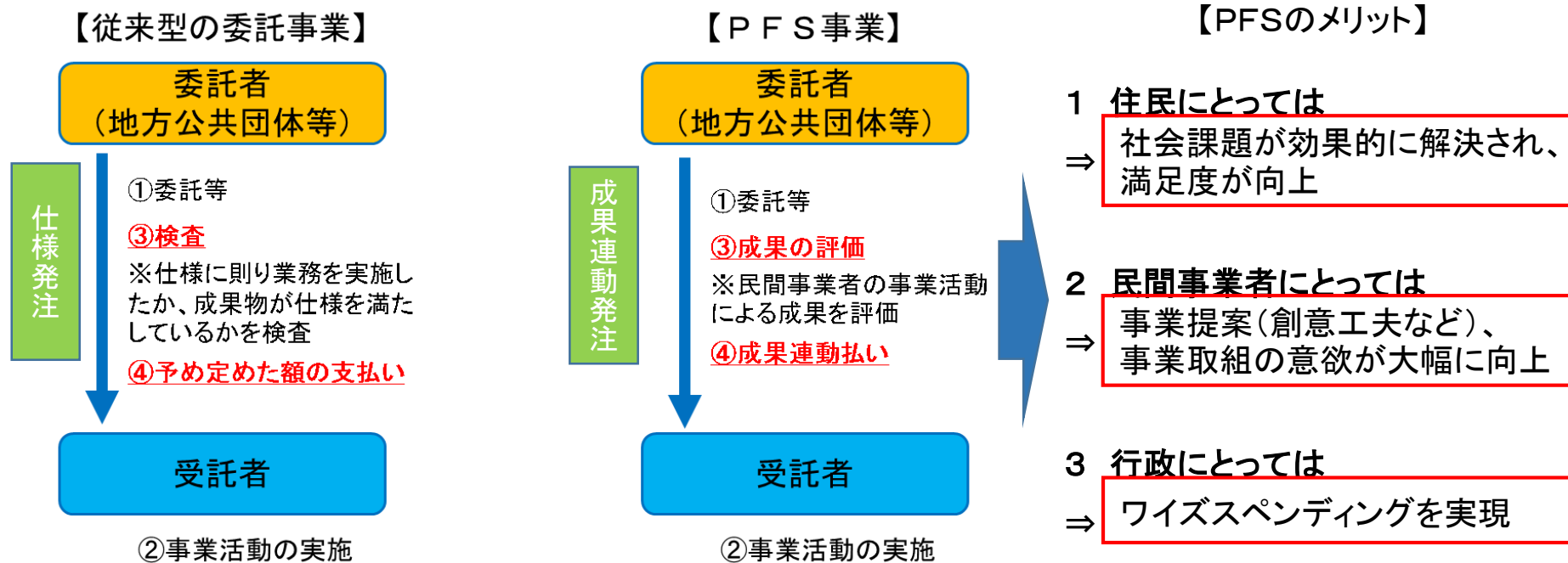


PFS(Pay For Success)の概要

PFSとは

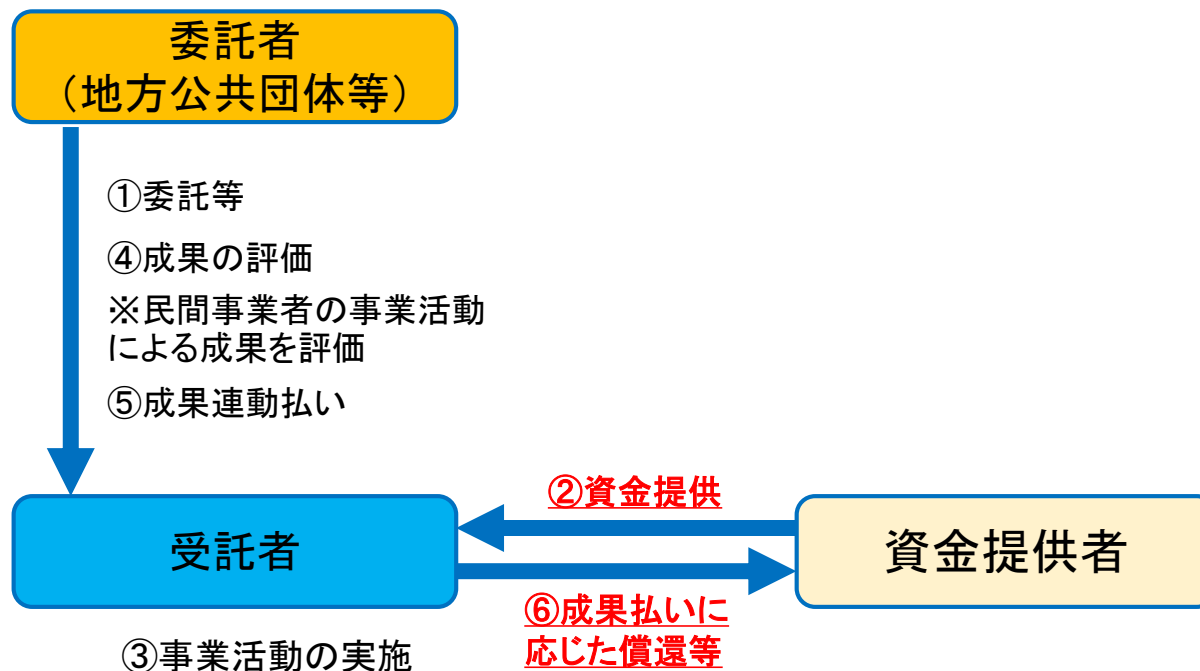
- 成果連動型民間委託契約方式(Pay for Success)等による事業 → PFS事業
- 行政が民間事業者に対し、成果の達成を求め、それに応じた支払を行う契約方式
- 従来の業務仕様を定めた発注と異なり、民間の創意工夫が促され、事業効果が高まる。

PFSのスキーム図



SIB(Social Impact Bond)の概要

- ソーシャル・インパクト・ボンド（SIB）によるPFS事業は、当該事業にかかる資金調達を金融機関等の資金提供者から行い、その償還等を成果指標値の改善状況に連動した地方公共団体等からのPFS事業の支払額等に応じて行われるものである。
- SIBによるPFS事業のメリットとして、以下がある。
 - ①成果連動リスクの大きな事業の実施が可能となること
 - ②成果連動リスクを負うことが難しい中小企業等が事業に参画することが可能となること
- SIBによるPFS事業においては、資金調達における金融機関等への手数料、SPCを設立する場合の諸費用等、追加的な費用がかかることに配慮の上、案件形成等を進める。

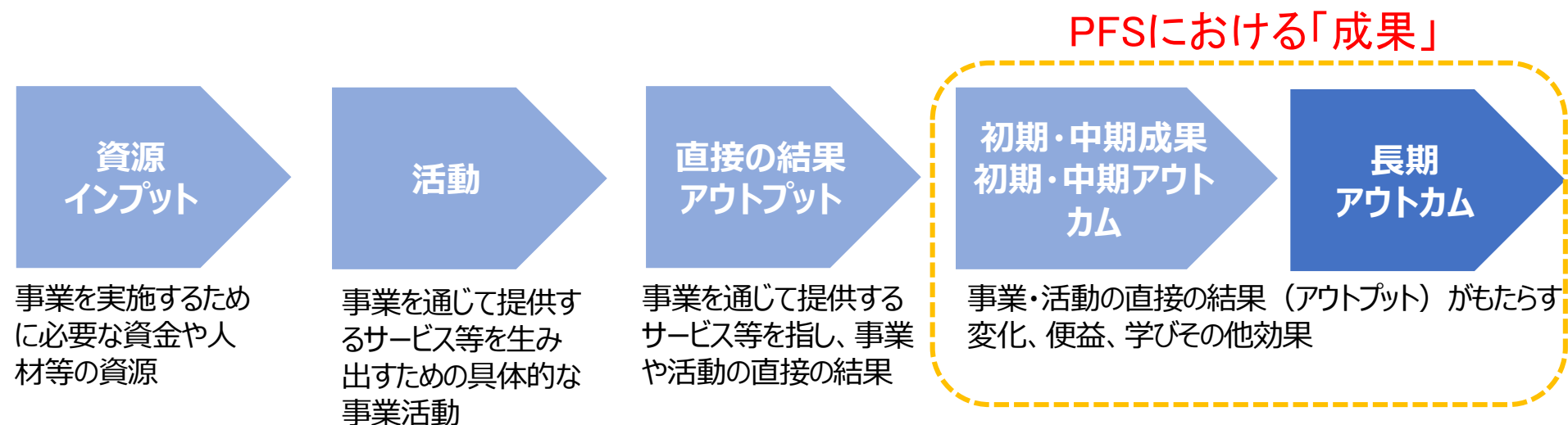


従来の仕様発注vs成果発注

項目	従来型の委託事業	PFS事業
事業活動の裁量の程度	事業活動の実施方法を、仕様書に定めるため、民間事業者の裁量は小さい。	達成すべき成果指標値の改善状況が指定され、そのための事業活動の実施方法については、 <u>民間事業者に一定の裁量を付与</u> する。
終了時の評価(検査)方法	仕様書に定める事業活動の実施方法に則り業務を実施したか、成果物が仕様を満たしているかを検査する。	民間事業者の事業活動により、 <u>どれだけ成果指標値が改善したかを評価</u> する。(固定払いがある場合、その支払いに対する検査は行われる)
事業における支払額	成果に関わらず、プロセスに対して支払うため、予め定めた額である(受託者たる民間事業者が支出した費用に基づく精算払いもある)。	評価の結果、成果指標値の改善状況により変動する。
事業におけるリスク負担	事業目標の達成に係るリスクは地方公共団体等が負担する。	成果連動リスクを民間事業者が負担することで、 <u>事業目標の達成に係るリスクの一部を民間事業者が負担</u> する。
成果を高めることに対するインセンティブ	成果をより高めるインセンティブは不明確。	成果指標値の改善状況に対し支払額が連動するため、 <u>成果指標値をより改善するインセンティブが効果的に働く</u> 。

PFSにおける「成果」とは？

アウトカムとアウトプットの違いは？



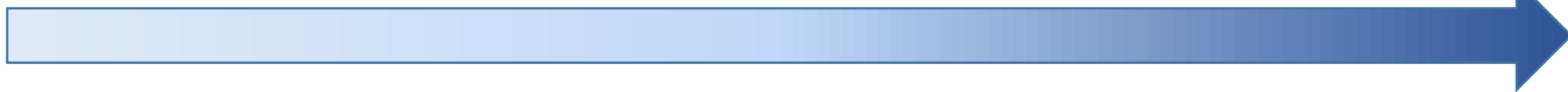
(出典)PwCあらた有限責任監査法人作成「社会的インパクト評価実践研修ロジック・モデル作成の手引き」(2017)をもとに作成

明確な線引きは困難だが、ポイントは

- ①社会にとっての価値との関連性
- ②サービス提供者の努力や工夫への感度

具体例 アウトプットとアウトカム

分野	アウトプット成果指標案	成果指標の例(アウトカムにあたるもの)
医療・健康	<ul style="list-style-type: none">・保健指導の実施回数・検診等の受診勧奨数・生活習慣の改善セミナーの実施回数	<ul style="list-style-type: none">・腎機能値の改善・重複服薬等患者の改善、削減薬剤数・生活習慣の改善、平均歩数の増加・BMIの改善、体重減少・禁煙の継続
介護	<ul style="list-style-type: none">・介護予防プログラム実施回数	<ul style="list-style-type: none">・要支援・要介護者の、要介護度の改善維持・MMSE(認知症スクリーニング検査)の改善
再犯防止、社会 復帰支援	<ul style="list-style-type: none">・再犯防止のための就労支援実施回数・ひきこもり支援の相談受付数	<ul style="list-style-type: none">・対象者の再犯・対象者の自立に向けたステップアップ状況
まちづくり	<ul style="list-style-type: none">・起業支援セミナー実施回数・にぎわい創出のためのイベント開催数	<ul style="list-style-type: none">・新規起業者数・住民満足度



事業例①大腸がん検診・精密検査受診率向上事業(東京都八王子市)

社会的課題	様々な受診勧奨を実施しているものの、未受診、不定期受診者層への対策が課題。
事業目標	・大腸がんの早期発見・早期治療による市民の健康寿命の延伸 ・市民・行政双方にとって、医療費負担の抑制
事業対象者	八王子市国民健康保険被保険者で、前年度大腸がん検診未受診者(約6.5万人)のうち、サービス提供者がAIを活用し、受診確率の高い1.2万人を抽出。(市と協議し決定)
成果指標【目標値】	①大腸がん検診受診率【19%】 ②精密検査受診率【87%】 ③早期がん発見者数【11人】
委託費	0~9,762千円
事業期間	3年間(平成29年度~令和元年度)
受託者	株式会社キャンサーズキャン
PFS事業効果	約 39,144千円 (医療費適正化効果)

オーダーメイドの勧奨通知の例

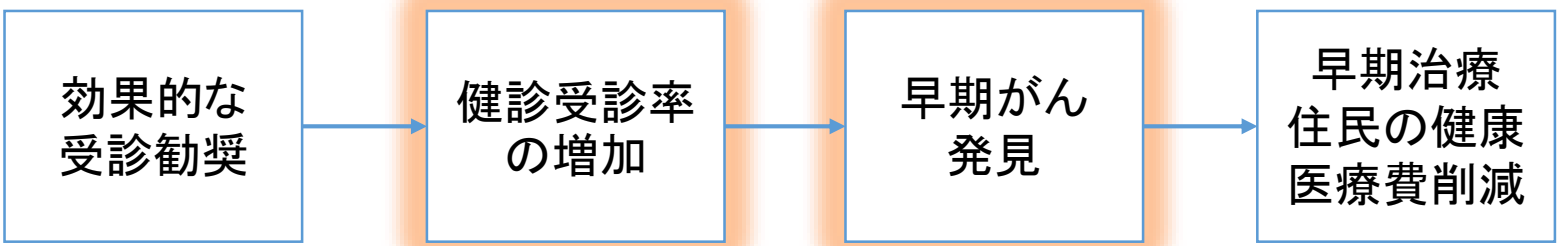
氏名 **山田太郎 様**

生年月日 **昭和30年8月1日生**

あなたの過去の生活習慣に関する問診結果から最新の研究で確認されている大腸がんにかかるリスクを特定しました。

リスク要因	あなたの問診結果	大腸がんとの関連
60歳以上	✓	確実
飲酒	✓	確実
BMI高い		ほぼ確実
運動不足	✓	ほぼ確実
喫煙		可能性あり
検診未受診	✓	確実

(出所)
八王子医療保険部成人健診課作成
ソーシャル・インパクト・ボンド(SIB)導入モデル 最終報告書【概要版】



事業例②介護予防「あ・し・た」プロジェクト(大阪府堺市)

提供プログラム例

社会的課題	要介護認定率が国や大阪府の平均値よりも高く、特に軽度者の割合が高い
事業目標	・要介護状態ではない高齢者の介護予防・自立支援を行うことにより、高齢者の生活の質を向上させる。 ・介護給付費の適正化を図る
事業対象者	市内在住の概ね65歳以上の高齢者のうち、主に要介護認定を受けていない人(普段介護予防の取組を行っていない、または介護予防の取組に無関心な人が望ましい)
成果指標【目標値】	①事業参加者総数【4,000人】 ②継続参加人数【500人】 ③要介護状態進行遅延人数【500人】
委託費	17,719千円～44,297千円 ※別途、効果検証委託費:10,000千円
事業期間	3年間(令和元年度～令和3年度) ※新型コロナウイルスの影響で令和4年度までに延長
受託者	阪急阪神ホールディングス・ライフデザイン阪急阪神事業グループ
PFS事業効果	約118,840千円 (介護給付費適正化効果)

目録

男・本気のコーヒー教室

自分にとっての一杯を探求しよう

コーヒーの世界をどんどん深めていく講座。まずは、原産地を知るところから始まり、基本となるハンドドリップの技術を身につけます。さらに、抽出方法によって味が変わることを理解、自分の好みの味を知りそれを再現できるようにトレーニング!豆の焙煎方法と風味の関係、ミルクやお菓子とのペアリングも学びます。

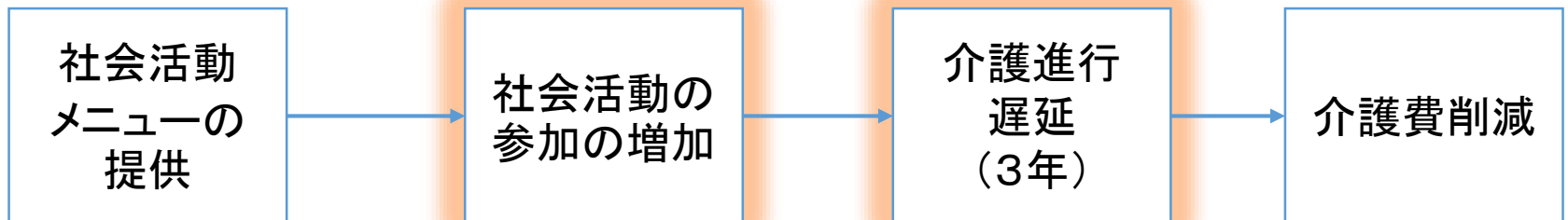
皆さん休講中も、近所の喫茶店に豆を買いに行ってみたり、コンビニのコーヒーを飲み比べてみたり、身近なところでの探求を続けておられるようです。ぜひ自分に合った続けられる手段を見つけてください。美味しいコーヒーは、それを一緒に飲む家族や地域の方々との縁を豊かにしてくれるはず。





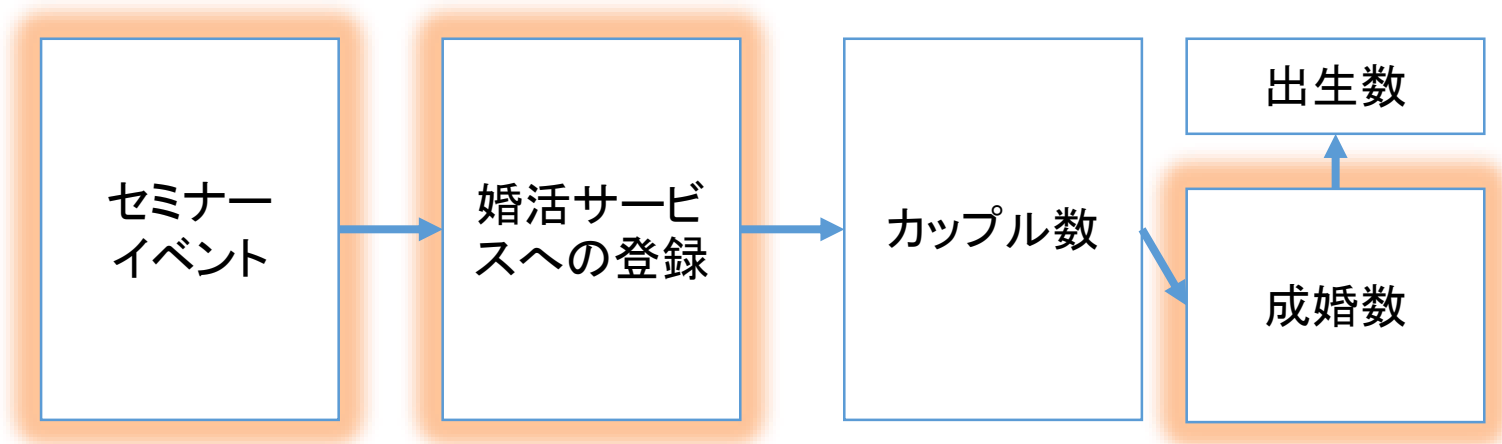

コーヒーを淹れていて、一番不安に思われるのは「これで合ってるかどうか」だと思います。上手くできたかどうかはコーヒーの後味に現れてきます。後味がすっきりとしていて、コーヒーの香りが長く続くようでしたら大成功です!また、毎回同じ粉量・湯量にするのではなく、少し減らしたり増やしたりすることで意図的に「濃い・薄い」を感じることもおすすめです。
上野真人さん(LANDMADE/焙煎士)

(出所)
堺市ホームページ内「介護予防「あ・し・た」プロジェクト」
堺サンドイッチキャンパス通信vol.1



事業例④ 婚活支援(山形県寒河江市)

社会課題	少子高齢化
事業目標	婚姻率の向上
事業対象者	39才以下の独身の男女
成果指標	①夫婦世帯の増加 ②婚活サービス登録者の増加 ③啓発イベントの参加者数
事業効果	夫婦世帯の増加による市税収への影響 出生数への影響 出生数の経済価値換算

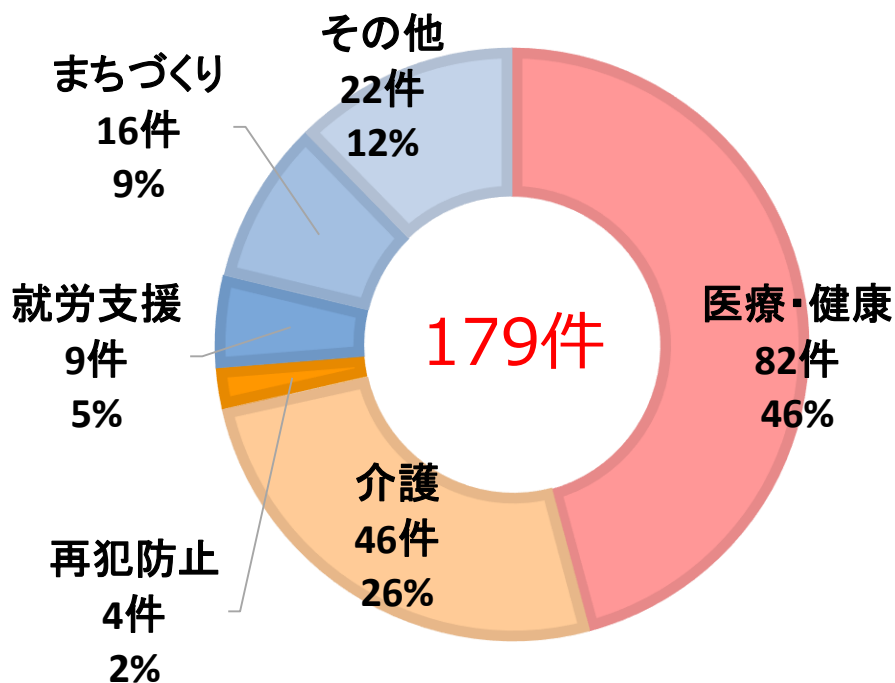


PFSの現状

国内の状況（令和4年度末）

- **179件**のPFS事業が実施
- SIB事業は10%程度
- 122団体がPFSを活用、うち**103団体**が重点3分野

（医療・健康、介護、再犯防止）



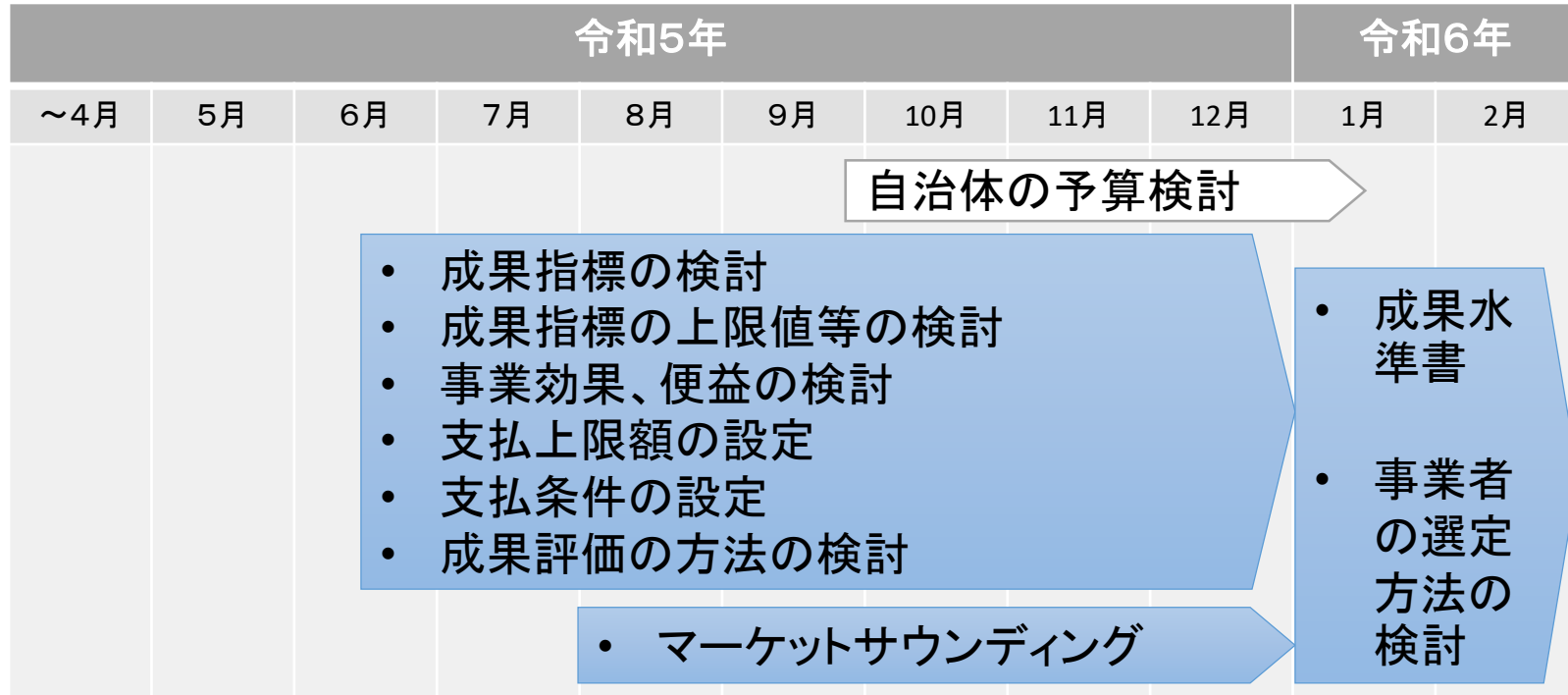
国内事例(案件数)

参考
令和5年度の内閣府の取組

案件形成支援事業

地方公共団体におけるさらなる事例構築を分野横断的に支援することを目的に、令和6年度に事業開始予定の支援対象団体（2団体）に対し、内閣府が契約するコンサルタントを派遣、ハンズオン支援を実施。令和5年度においては、民間事業者にも支援対象を広げる予定。

(支援イメージ)



【参考】令和4年度の採択団体

- 山形県寒河江市（婚活支援による人口減少抑止）
- 高知県土佐町（林業関係の産業振興による森林保全）

成果連動型民間委託契約方式推進交付金

(国庫債務負担行為(5年) 1.65億円)

- P F S事業を実施する地方公共団体に対する複数年の交付金
- 成果評価について、評価の専門機関による支援（内閣府がコンサルを派遣）
- 令和5年度～交付金の**補助率、上限額、補助対象経費を拡充**

補助率・補助限度額等

【成果連動部分】

・補助率：2分の1・・・上限額：4,000万円(但し先導案件の場合、3分の2／上限額5,000万円)

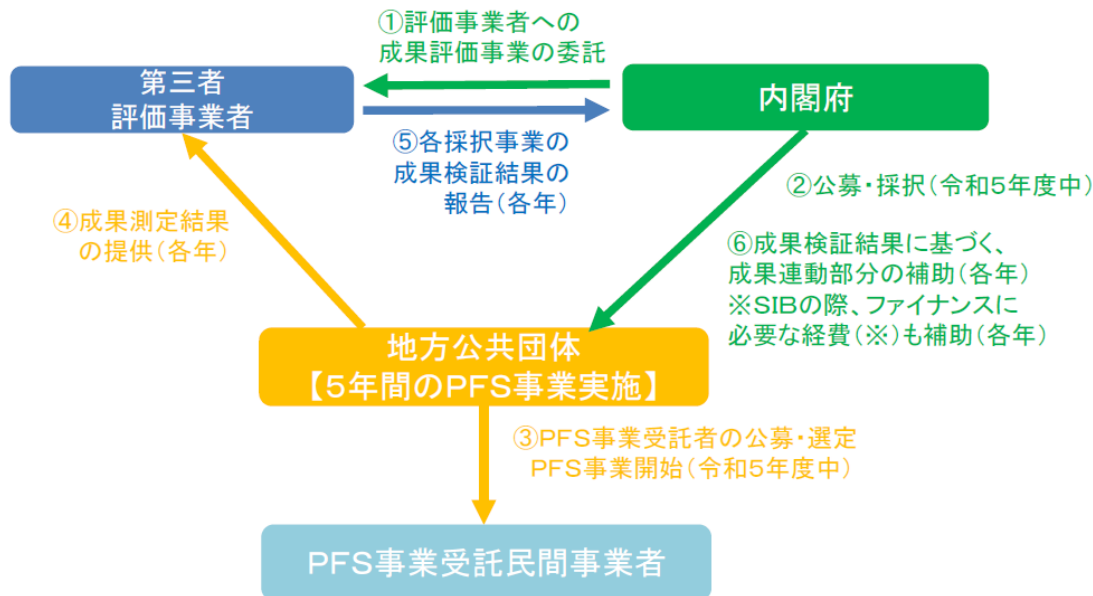
【中間支援事業者の活用費用部分(先導案件のみ)】

・補助率：10分の10・・・上限額1,000万円または総事業費の1割の低い方

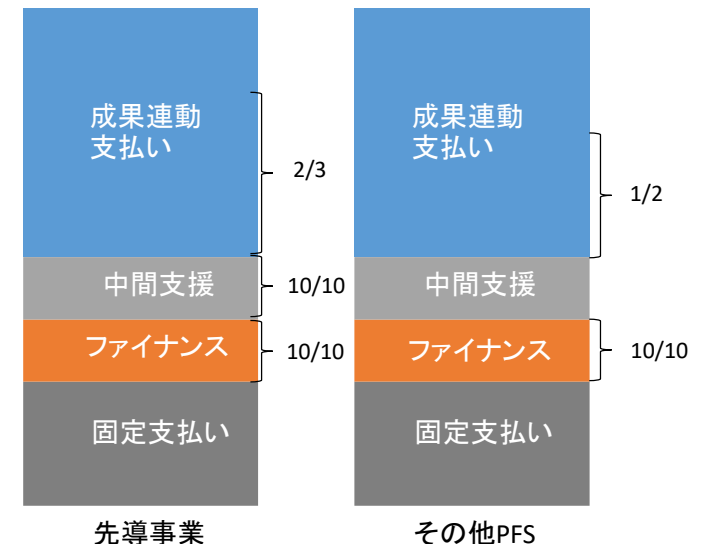
【ファイナンス部分(SIBのみ)】

・補助率：10分の10・・・上限額：500万円

【交付スキーム】



【補助対象】



※資金提供者による資金を会計分離するために、信託口座等を活用する際に必要な経費

成果連動型民間委託契約方式推進交付金

PFS推進交付金・成果評価支援事業の公募結果

● 令和3年度

地方公共団体名	事業名
茨城県古河市	古河市参加支援事業
群馬県前橋市	SIBによる前橋市アーバンデザイン推進事業
鹿児島県鹿屋市	要介護・要支援者自立支援・重度化防止事業
鹿児島県霧島市	霧島市介護度維持改善率向上PFS事業

● 令和4年度

地方公共団体名	事業名
東京都八王子市	乳がん検診受診率向上事業
岩手県矢巾町	大腸がん検診の受診率向上プロジェクト

官民ニーズ・シーズリストの作成、公表

P F S事業組成に関心のある地方公共団体が抱える社会課題（ニーズ）と当該社会課題の解決のためのノウハウを持つ民間事業者（シーズ）についてリスト化することで、円滑な官民連携によるP F S事業の検討に資する環境を整備。

【スキームイメージ】

